

Discourse Analysis of Martyred General Hajj Qassem Soleimani with an Emphasis on Her Will

Adel Soleimani Nejad¹*

Reza Zolfali Nezhad²**

Farzaneh Jahanshahi Javaran³***

Article Info

Article Type:

Research Article

Keywords:

Discourse Analysis,

Management,

Management Discourse,

Haj Qassem Soleimani,

The Will of Martyr Haj Qassem Soleimani.

Submitted: 24 November 2023

Revised: 28 January 2024

Accepted: 13 May 2024

Published: 10 September 2024



ABSTRACT

The purpose of this research is to analyze the management discourse of martyr Haj Qasim Soleimani. In this research, the texts of 100 interviews, speeches, biographies, notes, memoirs and wills of martyr Hajj Qassem Soleimani regarding his management and command style in three periods of holy defense, security of southern Kerman province and defense of the shrine were studied. In this research, discourse analysis was done based on Fairclough's method. After data collection, data content analysis (extracting and formulating research questions, selecting data or text, rewriting or implementing text, identifying themes and coding and analyzing data) was done. Using NVivo software, thematic and content analysis of the texts was done. In this way, the main themes and axes of the management discourse were extracted based on their repetition. Finally, 6 organizing themes, rationality and intelligence, transformation, expertise and commitment, sincerity on the battlefield, pragmatism, responsibility, related to the management discourse of Haj Qasim in the period Holy Defense; 4 themes of the organizer, defending the people with contingency management, safeguarding the values of the revolution, creating stable security, establishing peace between the clans of the region related to Haj Qasim's management discourse on the security of the south of Kerman province and 6 themes of the organizer, establishing security in the region, not being silent in Against arrogance, anti-tyranny against oppressors, common Islamic identity, use of movement diplomacy and unity of religions and ethnic groups, Haj Qasim's management discourse in defense of the shrine includes.

Cite This Article: Soleimani Nejad, A., Zolfali Nezhad, R., & Jahanshahi Javaran, F. (2024). Discourse analysis of martyred general Hajj Qassem Soleimani with an emphasis on her will. *Journal of Haj Qassem Soleimani School*, 1(1), 135-158 [In Persian].

Publisher: Shahid Bahonar University of Kerman.

DOI: [10.22103/mhq.2024.22563.1005](https://doi.org/10.22103/mhq.2024.22563.1005)

©The Author(s)

* **Corresponding Author**, Associate Professor of Management, Department of Information Science and Epistemology Shahid Bahonar University of Kerman, Kerman, Iran. **Email:** a.soleimani@uk.ac.ir

** Ph.D. Candidate in of Sociology, Shahreza Branch, Islamic Azad University, Shahreza, Iran. **Email:** z314noor@gmail.com

*** Ph.D. Candidate in of Computer Engineering, Research Sciences Unit, Islamic Azad University, Tehran, Iran.

Email: farzanehjahanshahi@gmail.com

تحلیل گفتمان مدیریتی سردار شهید حاج قاسم سلیمانی با تأکید بر وصیتنامه آن شهید

عادل سلیمانی نژاد*^{ID}

رضا ذوالفعلی نژاد**^{ID}

فرزانه جهانشاهی جواران***^{ID}

اطلاعات مقاله	چکیده
نوع مقاله: مقاله پژوهشی	هدف از انجام این پژوهش، تحلیل گفتمان مدیریتی شهید حاج قاسم سلیمانی است. در این پژوهش متن ۱۰۰ مصاحبه، سخنرانی، زندگینامه، یادداشت، خاطرات و وصیت نامه شهید حاج قاسم سلیمانی‌های پیرامون مدیریت و سبک فرماندهی ایشان در سه دوره دفاع مقدس، امنیت جنوب استان کرمان و دفاع از حرم مورد مطالعه قرار گرفت. در این پژوهش تحلیل گفتمان بر اساس روش فرکلاف انجام شده است. پس از جمع آوری داده‌ها، کار تحلیل مضمون داده‌ها (استخراج و صورتبندی پرسش‌های پژوهش، انتخاب داده‌ها یا متن، بازنویسی یا پیاده سازی متن، شناسایی مضمون‌ها و کد گذاری و تحلیل داده‌ها) انجام شد. با استفاده از نرم‌افزار انویوو (NVivo) تحلیل مضمونی و محتوایی متون صورت گرفت. بدین ترتیب مضامین و محورهای اصلی گفتمان مدیریتی بر اساس میزان تکرار آنها استخراج شد. در نهایت ۶ مضمون سازمان دهنده، عقلانیت و هوشمندی، تحول‌خواهی، تخصص و تعهد، اخلاص در میدان جنگ، عمل‌گرایی، مسئولیت‌پذیری، مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دوره دفاع مقدس؛ ۴ مضمون سازمان دهنده، دفاع از مردم با مدیریت اقتضایی، پاسداشت ارزش‌های انقلاب، ایجاد امنیت پایدار، برقراری صلح بین طوایف منطقه مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در امنیت جنوب استان کرمان و ۶ مضمون سازمان دهنده، برقراری امنیت در منطقه، عدم سکوت در برابر استکبار، ظلم‌ستیزی در برابر زورگویان، هویت اسلامی مشترک، استفاده از دیپلماسی نهضتی و وحدت مذاهب و اقوام گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دفاع از حرم شامل است.
کلیدواژه‌ها: تحلیل گفتمان، مدیریت، گفتمان مدیریتی، حاج قاسم سلیمانی، وصیتنامه شهید حاج قاسم سلیمانی.	
تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۹/۳	
تاریخ بازنگری: ۱۴۰۲/۱۱/۸	
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۲/۲۴	
تاریخ انتشار برخط: ۱۴۰۳/۶/۲۰	
	
استاد: سلیمانی نژاد، عادل؛ ذوالفعلی نژاد، رضا و جهانشاهی جواران، فرزانه (۱۴۰۳). تحلیل گفتمان مدیریتی سردار شهید حاج قاسم سلیمانی با تأکید بر وصیتنامه آن شهید. مجله مکتب درس‌آموز حاج قاسم سلیمانی، ۱(۱)، ۱۵۸-۱۳۵.	
ناشر: دانشگاه شهید باهنر کرمان	
DOI: 10.22103/mhq.2024.22563.1005	©The Authors.

* نویسنده مسئول، دانشیار گروه علم اطلاعات و دانش‌شناسی، دانشگاه شهید باهنر کرمان، کرمان، ایران. رایانامه: a.soleimani@uk.ac.ir

** دانشجوی دکتری گروه آموزش جامعه‌شناسی، واحد شهرضا، دانشگاه آزاد اسلامی، شهرضا، ایران. رایانامه: z314noor@gmail.com

*** دانشجوی دکتری گروه مهندسی کامپیوتر، واحد علوم تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. رایانامه: farzanejehanshahi@gmail.com

مقدمه

تحلیل گفتمان^۱ که در زبان فارسی به سخن کاوی، تحلیل کلام و تحلیل گفتار نیز ترجمه شده است، هدف آن فهم امر اجتماعی است به مثابه بر ساختی اجتماعی، به طوریکه می‌توان با استفاده از ابزارهای گفتمانی هر پدیده اجتماعی را تحلیل کرد. به عبارت ساده‌تر تحلیل گفتمان کشف معانی ظاهری و مستتر در جریان‌های گفتمانی که در شکل‌های گوناگون زبانی و فرا زبانی آشکار می‌گردند (بشیر، ۱۳۸۵).

در ادوار تاریخ محدود شخصیت‌های بزرگی هستند که پا به عرصه وجود می‌گذارند و در زمان حیاتشان بدلیل خدمات ارزشمند خود به کشورشان و جهان بشریت محبوب القلوب می‌شوند؛ زمانی که از این دنیا رخت می‌بندند و به جهان آخرت هجرت ابدی می‌کنند، اندیشه‌ها و عملکردشان الگو و سرمشق می‌شود. نسل‌های بعد از آنها، گفتار؛ کردار؛ سخنرانی‌ها؛ دستنوشته‌ها و بطور خاص وصیت نامه این نام‌آوران در حوزه‌های مختلف می‌تواند منشوری باشد از اصول مدیریتی؛ زندگی عزتمندانه و الگوهای تربیتی. از میان وصیت نامه سندی رسمی و ارزشمندی است که در زمان حیات این شخصیت‌ها به قلم خودشان نوشته شده که می‌تواند تبلور اراده؛ نوع تفکر؛ جهت‌گیری‌های انفرادی بزرگ را در عرصه‌های مختلف در جامعه، یاران و علاقه‌مندان جاری و ساری سازد.

وصیت نامه حاج قاسم سلیمانی به عنوان یک فرمانده شجاع، دلاور و محبوب القلوب بسیاری از مجاهدان راه خدا در سراسر جهان اسلام، خاصاً مردم قدر شناس ایران یکی از اسناد معتبری است که می‌تواند تأثیر فراوان تربیتی، مدیریتی و انسان‌سازی داشته باشد، از آنجائیکه حاج قاسم شخصیتی چند بعدی داشت باید وصیت نامه این شخصیت برجسته جهان اسلام در ابعاد مختلف موشکافی، واکاوی و مورد تحلیل قرار گیرد تا اندیشه‌ها، منش و روش، جهت‌گیری‌های وی در حوزه‌های نظامی، مدیریتی، سیاسی، اخلاقی، عرفانی و اجتماعی کشف و به آیندگان منتقل شود.

در این پژوهش تلاش می‌گردد گفتمان مدیریتی شهید سلیمانی با تأکید بر وصیت نامه آن شهید مورد بررسی، تحلیل و واکاوی قرار داده، سبک و سلوک و گفتمان مدیریتی حاج قاسم در وصیت نامه که ارزشمندترین سند باقیمانده از وی است برای مدیران مورد بررسی و پژوهش قرار گرفته تا سبک زندگی، الگوهای رفتاری، اندیشه‌های مدیریتی وی از لابلای وصیت نامه او استخراج و به مدیران ارائه گردد.

با توجه به مؤلفه مدیریت که در گفتمان شهید سلیمانی از دوران دفاع مقدس تا دفاع از حرم جایگاه ویژه‌ای دارد، ضرورت دارد مساله گفتمان مدیریتی ایشان مورد بررسی قرار گیرد. تا اندیشه‌های مدیریتی، منش، روش و جهت‌گیری‌های وی در حوزه‌های نظامی، مدیریتی، سیاسی، اخلاقی، عرفانی و اجتماعی در سبک زندگی، الگوهای رفتاری مدیران نقش اساسی ایفا کند. از این رو، در این پژوهش تلاش می‌شود با رویکرد تحلیل گفتمان مدیریتی شهید سلیمانی با محوریت وصیتنامه ایشان به دنبال ویژگی‌های گفتمانی مدیریتی و پاسخگویی به پرسش‌های ذیل هستیم:

- مختصات گفتمان مدیریتی حاج قاسم در سه دوره دفاع مقدس، امنیت جنوب استان کرمان و دفاع از حرم کدام است؟
- مفاهیم مدیریتی و الگوی تحلیل گفتمان مدیریتی شهید سلیمانی با محوریت بر وصیت‌نامه شهید سلیمانی چگونه است؟

پیشینه پژوهش

روش تحلیل گفتمان از جمله روش‌های کیفی در مطالعات و تحقیقات علوم انسانی است. در این روش محتوای رسانه‌ها، نه تنها کشف معنای آشکار هژمونیک تحت اللفظی و نیز معنای غیرآشکار و ضمنی موجود در متن است، بلکه فراتر از آن، تلاشی برای کشف ناگفته‌هاست. روش‌های گوناگونی برای این منظور ارائه شده است.

دهقانی و پاشایی (۱۳۹۹) در پژوهش تدوین الگوی فرماندهی شهید حاج قاسم سلیمانی با بررسی کتابخانه‌ای در زندگینامه، سخنرانی‌ها، یادداشت‌ها و وصیت نامه شهید و همچنین مصاحبه با افراد صاحب‌نظر و استفاده از نظر خبرگان با بهره‌گیری از روش تحلیل مضمون، مکتب این شهید و المقام در پنج بُعد؛ معنوی و ارزشی، فردی و رفتاری، فرماندهی و مدیریتی، نظامی و تأثیرگذاری عملکردی مشخص شد و در نهایت نتیجه گرفته شد که پیامد مکتب سلیمانی، سعادت و شهادت است.

¹ Discourse Analysis

در پژوهش **محمدظاهری (۱۳۹۹)** ارائه الگوی مدیریتی در تراز انقلاب برای مدیران عالی جمهوری اسلامی ایران مبتنی بر سبک مدیریتی شهید سپهبد قاسم سلیمانی، ابتدا با بهره گیری از تحلیل مضمون مصاحبه‌ها، فیلم‌ها و داده‌های متنی مرتبط با شهید، ۳۳ مضمون پایه، ۲۷ مضمون سازماندهنده و ۴ مضمون فراگیر تحت عناوین؛ مشی سیاسی، مشی اقتصادی، مبانی اعتقادی، زمینه‌های فردی، زمینه‌های شغلی و مشی فرهنگی استخراج، و سپس با استفاده از رویکرد ساختاری تفسیری نسبت به سطح بندی اقدام کرد که مبانی اعتقادی به عنوان اثرگذارترین مضمون در سطح چهارم، زمینه‌های فردی در سطح سوم، مشی‌های سیاسی، فرهنگی و اقتصادی در سطح دوم و زمینه‌های شغلی به عنوان اثرپذیرترین مضمون در سطح اول قرار گرفت.

در پژوهش **پورقیومی و علویان (۱۳۹۹)** چارچوبی برای تحلیل جنبه‌های انسانی مکتب شهید سلیمانی مشخص شد، سه جریان ارتباطی مهم در تشریح جنبه‌های انسانی سردار قابل مشاهده است: جریان تعاملات اجتماعی، جریان عبودیت و جریان هدایت. این سه جریان در الگوی نهایی پژوهش ارائه شده است.

پژوهش **رجبی (۱۳۹۹)** درباره شاخصه‌های مکتب شهید سلیمانی در اندیشه آیت‌الله العظمی خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، یافته‌های پژوهش نشان می‌دهد در مجموع می‌توان ۱۱۴ نکته‌ی کلیدی را پیرامون شاخصه‌های مکتب شهید سلیمانی از فرمایشات و پیام‌های رهبر حکیم انقلاب اسلامی (مدظله‌العالی) استخراج نمود. سپس، این نکات را در شبکه‌ای از مضامین به هم پیوسته در سه سطح مضمون فراگیر (ایمان توحیدی خالص)، مضامین سازمان‌دهنده (توکل به خدا، انقلابی‌گری، و...) و مضامین پایه (شجاعت، تدبیر، اخلاص، نشاط و...) طبقه‌بندی و نمایش داد.

نصیری (۱۳۹۹) در پژوهش سیره شهید سلیمانی در افزایش سرمایه اجتماعی نظام جمهوری اسلامی ایران، نتایج پژوهش که با استفاده از روش تحلیل مضمون و روش تحلیلی استنباطی انجام شد، حاکی از آن است که ساده زیستی، صداقت و ایثارگری در سیره فردی، وحدت‌گرایی، مردم‌داری و مردم‌باوری در سیره اجتماعی و حفاظت از منافع ملی و امانداری و حفاظت از بیت المال در سیره فرماندهی و مدیریتی شهید سلیمانی، از جمله ویژگی‌های برجسته‌ای هستند که می‌تواند در افزایش اعتماد اجتماعی و ارتقاء سرمایه اجتماعی نظام جمهوری اسلامی ایران مؤثر واقع شوند.

پژوهش **تاج‌بخش (۱۴۰۰)** با عنوان واکاوی مؤلفه‌های سبک زندگی شهید سلیمانی، مؤلفه‌های: سبک زندگی فرد محور (مهربانی، تواضع و فروتنی، ساده زیستی، شهرت‌گریزی، دنیا‌گریزی، عزت‌نفس، قاطعیت، آرامش و طمأنینه)، سبک زندگی اجتماع محور (مردمی بودن، وحدت‌آفرینی، کمک به هم‌نوعان)، سبک زندگی مدیریت محور (توانمندی و نبوغ نظامی، دشمن‌شناسی، شجاعت، مدیریت جهادی، قدرت تدبیر، مهارت ارتباطی)، سبک زندگی سیاست محور (همگرایی منطقه‌ای، استکبار ستیزی، فراجراحی و قدرت تحلیل و درک شرایط سیاسی، ولایت‌مداری)، سبک زندگی دین محور (خودسازی معنوی و خدامحوری، روحیه شهادت طلبی، تفکر عاشورایی، ارادت و تمسک به معصومین (ع)) شناسایی شدند.

در پژوهش **رنجبران (۱۴۰۰)** با عنوان طراحی الگوی تربیت‌کننده مدیران جهادی در مکتب شهید سلیمانی، طرح شامل چهار بُعد «نظام شخصیتی»، «نظام اعتقادی»، «نظام سیاسی» و «نظام مدیریتی و اقتصادی» است. پیشنهاد شد مدیران عالی از ویژگی‌های شاخص همچون روحیه انقلابی، وحدت‌آفرینی بین مسئولان و مسئولیت‌پذیری شهید سلیمانی تأثیر بیشتری بپذیرند.

در پژوهش **چراغی کوتیانی (۱۴۰۰)** که در باره شاخصه‌های جامعه‌شناختی انتظار راهبردی در مکتب شهید سلیمانی، یافته‌ها حاکی از آن است که مهم‌ترین شاخصه‌ها را می‌توان در نه عنوان گزارش داد که عبارت‌اند از: بهره‌مندی از رویکرد تمدن‌سازی اسلامی؛ عقلانیت معطوف به ارزش؛ ولایت‌پذیری؛ نگاه راهبردی؛ عمل‌انگاری انتظار؛ استقامت‌ورزی؛ ایجاد همبستگی اجتماعی؛ مدیریت عواطف و احساسات و جهاد همه‌جانبه.

در پژوهش **لکزایی و شهبازیان (۱۴۰۰)** درباره پیوستگی حکمرانی مقاومت و انتظار؛ بازشناسی مؤلفه‌های قرآنی آن در سیره شهید سلیمانی با توجه به ارکان حرکت، نتایج نشان می‌دهد، حکمرانی مقاومت، از لوازم انتظار متعالی و مبتنی بر قواعد حرکت در حکمت

متعالیه است و شامل پنج مؤلفه اساسی «توحیدمحوری»، «اعتقاد به ولایت فقیه جامع الشرائط»، «استقامت و صبر»، «عقلانیت دینی و تدبیر» و «نگاه فراگیر و مؤمنانه به انسان» است. شهید سلیمانی در مقام انسان تراز مکتب امام خمینی، این مدل از حاکمیت مقاومتی را در بالاترین سطح در منطقه اجرا کرد و شبکه‌ای از محور مقاومت را در عرصه بین‌الملل تشکیل داد.

روش شناسی پژوهش

در این پژوهش جهت تحلیل گفتمان مدیریتی شهید حاج قاسم سلیمانی داده‌ها بر اساس روش کتابخانه‌ای؛ از منابع زندگینامه، سخنرانی‌ها، یادداشت‌ها و وصیتنامه شهید و همچنین مصاحبه با افراد صاحب نظر گردآوری می‌شوند. با توجه باینکه داده‌های بدست آمده از متون و مصاحبه از نوع داده متنی می‌باشند برای تحلیل داده‌ها از روش تحلیل مضمون استفاده می‌شود که هم برای تفسیر داده‌ها، هم در رویکرد استقرایی و هم در رویکرد قیاسی، کاربرد دارد.

در این پژوهش تحلیل گفتمان بر اساس روش فرکلاف انجام شده است.

مراحل انجام پژوهش شامل:

گام اول: جمع آوری داده‌ها (شامل متن زندگی نامه، وصیت نامه، سخنرانی‌ها، یادداشت‌های و مصاحبه‌ها شهید حاج قاسم سلیمانی و مصاحبه‌های افراد صاحب نظر)

گام دوم: تحلیل مضمون داده‌ها (تفکیک متن‌ها به بخش کوچکتر، کدگذاری هر بخش، استخراج مضامین)

این مراحل را می‌توان به صورت ذیل بیان کرد:

- استخراج و صورتبندی پرسش‌های پژوهش
- انتخاب داده‌ها یا متن
- بازنویسی یا پیاده سازی متن
- شناسایی مضمون‌ها و کد گذاری.
- تحلیل داده‌ها

در این پژوهش متن ۱۰۰ مصاحبه، سخنرانی، زندگینامه، یادداشت، خاطرات و وصیت نامه شهید حاج قاسم سلیمانی‌های پیرامون مدیریت و سبک فرماندهی از سال‌های دوران دفاع مقدس تا زمان شهادت ایشان منتشر گردیده، مورد مطالعه قرار گرفت. نمونه گیری به صورت هدفمند انجام شد، بطوریکه پاسخگوی نیازهای سؤالات پژوهش و چارچوب نظری باشد و اشباع در اطلاعات جدید به وجود آید. با توجه به آنکه متون مورد بررسی در این پژوهش به لحاظ معانی و مضامین به کاررفته در آنها اهمیت دارند، برای تحلیل آنها به تحلیل مضمونی و محتوایی آنها پرداخته می‌شود. بدین ترتیب مضامین و محورهای اصلی گفتمان مدیریتی بر اساس میزان تکرار آنها استخراج شد. با استفاده از نرم‌افزار انویوو (NVivo) ویراست ۱۱ که عمدتاً برای تجزیه و تحلیل متون در روش تحقیق کیفی و کدگذاری در تحقیق کیفی به کار می‌رود، ابتدا داده‌ها (متن‌های سخنرانی‌ها، یادداشت‌ها، وصیت نامه و مصاحبه‌های انجام شده) وارد این نرم‌افزار شدند، سپس کدگذاری متن‌ها و بررسی کدهای موجود و ارتباط آنها با منابع مورد استفاده انجام شد.

یافته‌های پژوهش

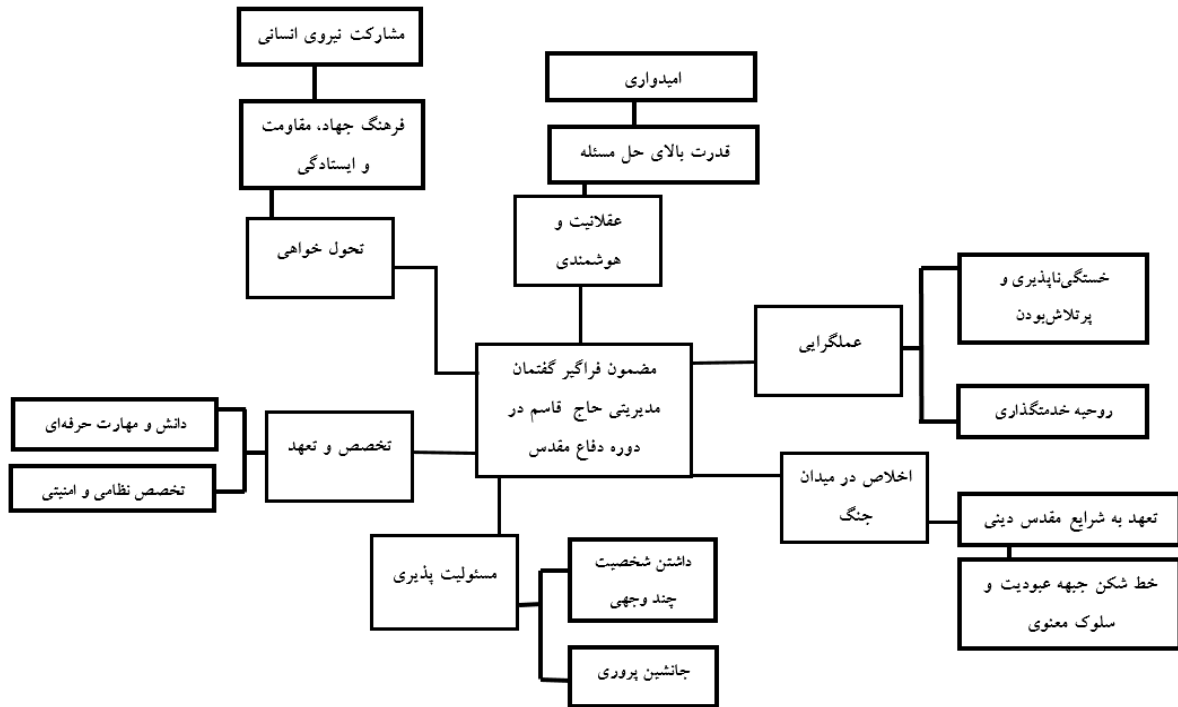
با استفاده از متن مصاحبه‌ها و بررسی سخنرانی‌ها در گام اولیه کدگذاری داده محور عوامل مربوط به گفتمان مدیریتی انجام شد. در گام دوم با مرتب کردن کدها، بر اساس مشابهت‌های معنایی دسته‌بندی و پایین‌ترین سطح مضمون (مضامین پایه) شکل گرفت. در گام سوم، بر اساس مشابهت‌های کاربردی مضامین پایه، هرچند مضمون در یک دسته به نام مضمون سازمان دهنده قرار گرفت. و در نهایت با انتزاع یک مضمون حاکم بر کل مضامین به‌عنوان مضمون فراگیر، تدوین نهایی جدول مضامین سه‌گانه مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در سه دوره دفاع مقدس، امنیت جنوب استان کرمان و دفاع از حرم انجام گرفت.

جدول ۱. جدول نهایی کدهای اولیه و تحلیل مضامین سه گانه مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دوره دفاع مقدس

ردیف	کدهای اولیه	مضامین پایه	مضمون سازمان دهنده	مضمون فراگیر
۱	تزریق روح اعتماد به نفس	امیدواری	عقلانیت و هوشمندی	گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دوره دفاع مقدس
۲	اعتقاد راسخ به مردم			
۳	طراوت و شادابی در فضای جنگی			
۴	توان تحلیل نظامی بالا	قدرت بالای حل مسئله		
۵	کادرسازی و تربیت جوانان انقلابی			
۶	درایت و دلیری			
۷	سنجیدگی و تدبیر در امور			
۸	فرماندهی مبتنی بر انسجام	فرهنگ جهاد، مقاومت و ایستادگی	تحول خواهی	
۹	تقویت فرهنگ و ارزش های اسلامی			
۱۰	حق گوئی و حق خواهی			
۱۱	عدالت طلبی			
۱۲	سرسختی و عدم انعطاف در مقابله			
۱۳	توسعه شایستگی ها		مشارکت نیروی انسانی	
۱۴	اعتماد به نیرو و توان داخلی و انقلاب			
۱۵	تقویت خود باوری در میان رزمندگان			
۱۶	اقتدار و مهربانی و مردم مداری	دانش و مهارت حرفه ای	تخصص و تعهد	
۱۷	مشارک جوئی و خرد جمعی			
۱۸	شجاعت و درایت در میدان عمل			
۱۹	بهره مندی از تفکر استراتژیک			
۲۰	یادگیری جمعی هوشمند			
۲۱	اقتدار نظامی محض	تخصص نظامی و امنیتی		
۲۲	اشراف و کنترل بر ارکان حیطة مأموریت خود			
۲۳	شناخت و آگاهی به مسائل مختلف نظامی			
۲۴	هنر تغییر در طرح ریزی حین اجرای عملیات			
۲۵	توسل و حب به اهل بیت	تعهد به شرایع مقدس دینی	اخلاص در میدان جنگ	
۲۶	دلدادگی بخدا			
۲۷	اطاعت از امام راحل			
۲۸	بروز بودن و برخورداری از معنویت	خط شکن جبهه عبودیت و سلوک معنوی		
۲۹	ترویج فرهنگ ایثار و شهادت طلبی			
۳۰	دنیا گریزی و فانی بودن دنیا			
۳۱	تسلیم و راضی بودن به امر پروردگار			
۳۲	مقاومت در برابر زیاده خواهی های دشمنان	خستگی ناپذیری و پرتلاش بودن	عملگرایی	
۳۳	پرهیز از عجله و کار بیپهوده			
۳۴	تمرکز بر اهداف			
۳۵	روحیه سلحشوری و جنگندگی	روحیه خدمتگذاری		
۳۶	سخت کوشی و اعتدال			
۳۷	دوری از غرور و تکبر			

	مسئولیت پذیری	داشتن شخصیت چند وجهی	صمیمیت با زیر دستان	۳۸	
			رعایت اخلاق در تعامل با زیردستان	۳۹	
			روحیه همدلی و ارتباط دو طرفه	۴۰	
			سادگی و صفا	۴۱	
	جانشین پروری			تلاش برای تربیت زیردستان	۴۲
				آموزش دوجانبه فرماندهان	۴۳
				تلاش در جهت ارتقا زیردستان	۴۴

نتایج نشان داد مفاهیم استخراج شده مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دوره دفاع مقدس شامل ۴۴ کد اولیه، ۱۲ مضمون پایه و ۶ مضمون سازمان دهنده است که تشکیل دهنده گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دوره دفاع مقدس هستند (شکل ۱).



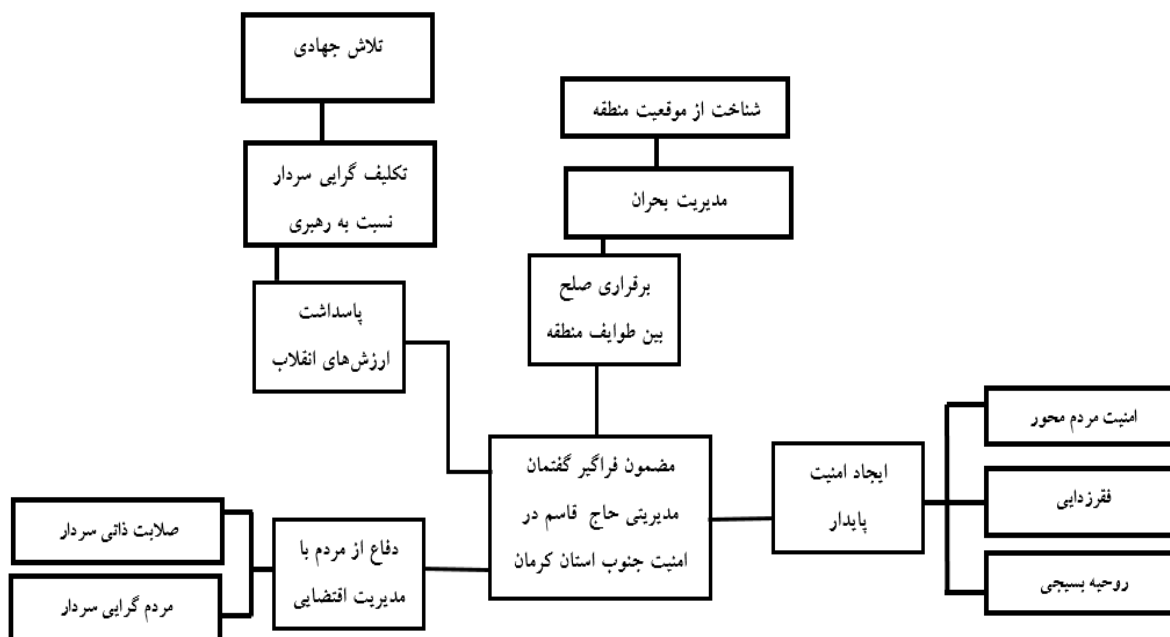
شکل ۱. شبکه نهایی کدهای اولیه و مضامین گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دوره دفاع مقدس

جدول ۲. جدول نهایی کدهای اولیه و تحلیل مضامین سه گانه مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در امنیت جنوب استان کرمان

مضمون فراگیر	مضمون سازمان دهنده	مضامین پایه	کدهای اولیه	ردیف
گفتمان مدیریتی حاج قاسم در امنیت جنوب استان کرمان	دفاع از مردم با مدیریت اقتضایی	صلابت ذاتی سردار	شجاعت و رشادت	۱
			الگوسازی برای نسل آینده	۲
			داشتن شخصیت کاریزماتیک در منطقه	۳
			درایت و خبرگی نظامی	۴
		مردم گرایی سردار	صلابت با رأفت اسلامی	۵
			استفاده از ظرفیت‌های مردمی	۶
			حمایت بدون مرز از مظلومان منطقه	۷
			ایفای نقش پدری برای مردم منطقه	۸

			القای حس شایستگی به مردم	۹	
پاسداشت ارزش های انقلاب	تکلیف گرایی سردار نسبت به رهبری		تلاش در جهت حفظ حرمت خون شهیدان	۱۰	
			تکریم خانواده شهدای عشایر	۱۱	
			تلاش در مسیر ارزش های انقلاب	۱۲	
	تلاش جهادی		باز کردن گره نظامی و استراتژیک با زیرکی	۱۳	
			صدور انقلاب اسلامی به جهان اسلام به عنوان دین مهربانی	۱۴	
			عمل گرایی در حفظ حریم انقلاب	۱۵	
			همراستایی با ارزش های نظام	۱۶	
			القا حس امنیت در پناه جمهوری اسلامی	۱۷	
	ایجاد امنیت پایدار	امنیت مردم محور		اعتماد سازی میان مردم	۱۸
				برانگیختن حس مشارکت مردم	۱۹
			احترام به انسانیت	۲۰	
			پرهیز از زور و خشونت	۲۱	
فقرزدایی			تأمین شرایط امرار معاش	۲۲	
			توسعه، عمران و آبادانی منطقه	۲۳	
			ایجاد اشتغال در منطقه	۲۴	
			کمک به بهبود معیشت مردم	۲۵	
روحیه بسیجی			بسیج نیروهای متخصص، متعهد و انقلابی	۲۶	
			حضور مستمر در صحنه و پیگیری شبانه روزی	۲۷	
		حضور مستقیم در منطقه در قالب کارگر	۲۸		
برقراری صلح بین طوایف منطقه	مدیریت بحران		کمک به آزادی و بازگرداندن به زندگی اشرار	۲۹	
			توانایی گسیل منابع و امکانات	۳۰	
			مذاکره قاطعانه با اشرار	۳۱	
			دادن امان نامه به اشرار منطقه	۳۲	
	شناخت از موقعیت منطقه		کمک از سران قبایل و بزرگان مناطق	۳۳	
			جدا سازی اشرار منطقه از جاهلان	۳۴	
			اشراف بر موقعیت جغرافیایی منطقه	۳۵	

نتایج نشان داد مفاهیم استخراج شده مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در امنیت جنوب استان کرمان شامل ۳۵ کد اولیه، ۹ مضمون پایه و ۴ مضمون سازمان دهنده است که تشکیل دهنده گفتمان مدیریتی حاج قاسم در امنیت جنوب استان کرمان هستند (شکل ۲).



شکل ۲. شبکه نهایی کدهای اولیه و مضامین گفتمان مدیریتی حاج قاسم در امنیت جنوب استان کرمان

جدول ۳. جدول نهایی کدهای اولیه و تحلیل مضامین سه‌گانه مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دفاع از حرم

مضمون فراگیر	مضمون سازمان دهنده	مضامین پایه	کدهای اولیه	ردیف
گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دفاع از حرم	برقراری امنیت در منطقه	دفاع از حرم اهلبیت	دفاع از حرم حضرت زینب	۱
			بازسازی عتبات عالیات	۲
		مهار تروریسم	حذف داعش از منطقه	۳
			برقراری امنیت در عراق	۴
	عدم سکوت در برابر استکبار	ژنرال استراتژیک	داشتن اندیشه راهبردی	۵
			دیپلمات زیرک	۶
		شناخت موقعیت‌ها	مدیریت مناسب بحران	۷
			برخورداری از نگرش جهانی	۸
			شناخت و ایستادگی مقابل استکبار	۹
			روحیه استشهادی در مواجهه با دشمنان	۱۰
	ظلم‌ستیزی در برابر زورگویان	فداکاری در مسیر جهاد	اهتمام جدی بر حفظ و توسعه وحدت ملی	۱۱
			محور مقاومت منطقه	۱۲
		قوت و صلابت	شجاع در میدان رزم	۱۳
			خنثی‌سازی توطئه دشمن	۱۴
			تحسین‌شده توسط دشمنان	۱۵
			شجاعت در مواجهه با خطر	۱۶
		سختگیری بر مستکبران	استخدام همه ظرفیت‌ها برای افزایش قدرت و دفاع ملی	۱۷
			روحیه مطالبه‌گری از دشمن	۱۸
	هویت اسلامی مشترک		جلوگیری از تحریف اسلام واقعی	۱۹

	مقابله با جریان‌های اسلامی منحرف در جهان اسلام	مقابله با	جلوگیری از اشاعه اسلام بنیادگرایانه و افراطی	۲۰	
			جریان‌های	انسجام کشورهای اسلامی	۲۱
		اسلامی منحرف	مذاکره و مصالحه با احزاب و گروه‌ها	۲۲	
		در جهان اسلام	افق‌ان افکار عمومی در رابطه با ارزش‌های اسلام	۲۳	
		غنی بودن جهان اسلام از منابع انرژی	هویت بخشی	شناساندن چهره واقعی اسلام به جهانیان	۲۴
				توزیع برابر فرصت در میان ملل اسلامی	۲۵
				ظرفیت بالای جمعیتی جهان اسلام	۲۶
				دور نگه‌داشتن ملت‌های منطقه از مباحث اختلاف‌برانگیز میان شیعه و سنی	۲۷
				جلوگیری از دخالت‌های تفرقه‌انداز غرب	۲۸
				فراهم ساختن زمینه ظهور نهضت‌های جدید	۲۹
	استفاده از دیپلماسی نهضتی	آگاهی عمومی	تقویت سیستم همکاری‌های منطقه‌ای	۳۰	
			کنترل افراط‌گرایی مذهبی	۳۱	
			تقویت مؤلفه‌های مشترک مذهبی	۳۲	
			دیپلماسی وحدت اسلامی	کاهش تدریجی مؤلفه‌های اختلاف‌زا	۳۳
				بازسازی اتحادهای فرا منطقه‌ای	۳۴
				دفاع روبه‌جلو	۳۵
	حمایت از نهضت‌های موجود آزادی‌خواه	۳۶			
	وحدت مذاهب و اقوام	افزایش نقش مردم در روند سیاست‌گذاری کشورها	اهمیت نقش مردم در کیفیت حکومت	۳۷	
			افزایش شبکه‌ها و نهادهای مذهبی	۳۸	

نتایج نشان داد مفاهیم استخراج‌شده مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دفاع از حرم شامل ۳۸ کد اولیه، ۱۴ مضمون پایه و ۶ مضمون سازمان دهنده است که تشکیل‌دهنده گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دفاع از حرم هستند (شکل ۳).

ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
۵	کادر سازی و تربیت جوانان انقلابی	نوار شماره ۹۴۸۳، مرکز اسناد و تحقیقات دفاع مقدس	نیرو در میدان جنگ نیاز به آموزش و یادگیری دارد تازه یاد گرفته توی عمل بجنگد، تازه یاد گرفته که دشمن را دور بزند، تازه یاد گرفته ضعفها را یاد گرفته، تازه یاد گرفته که دشمن چطوری با او دارد می جنگد، ما داشتیم می کشیم او را کنار، می گویم تو برو کنار، آن کسی که هیچی بلد نبوده می آوریم فرمانده گردانش می کنیم، به خاطر اینکه تشکیلات داشته باشیم، تشکیلات خوب است، تشکیلات خیلی جالب است، خیلی عالی است، باید ما داشته باشیم لشکر، باید داشته باشیم سپاه، باید داشته باشیم قوا، باید همه اینها را داشته باشیم، به شرط اینکه کادرش را هم داشته باشیم.
۶	درایت و دلیری	بیانیه تفصیلی درباره تبیین مؤلفه های مکتب شهید سردار سلیمانی از سوی دبیرخانه شورای فرهنگ عمومی کشور	شهید سلیمانی در جنگها علاوه بر هدایت مقاطع مختلف عملیاتی از طریق استقرار در قرارگاهها، در نهایت شجاعت و بی باکی در خطوط مقدم حضور می یافت. او عاری از هرگونه ترسی در مواجهه با دشمن در معرکه ها و میادین نبرد بود او این جملات امیر مؤمنان حضرت علی (ع) را با همه وجود دنبال می نمود که فرمود: اگر کوهها متزلزل شود تو تکان مخور، دندان هایت را به هم بفشار و جمجمه خویش را به خدا عاریت ده، قدم هایت را بر زمین میخکوب کن و نگاهت به آخر لشکر دشمن باشد، چشمت را فروگیر (و مرعوب نفرت و تجهیزات دشمن مشو) و بدان که نصرت و پیروزی از سوی خداوند سبحان است»
۷	سنجیدگی و تدبیر در امور	بازخوانی نقش سردار سلیمانی در دفاع مقدس - سایت راسخون	در واقع سنجیدگی و تدبیر در امور موجب می شود که در مصاف با دشمن به خوبی بتوان موضع گیری هوشمندانه و مقتدارانه داشت، عنصر عقلانیت و هوشمندی موجب می شود یک فرمانده و سرباز انقلابی نه تنها برای حمله دشمن نقشه راهبردی و عملیاتی طراحی کند، بلکه با پیش دستی و توان نقشه دشمن را نقش بر آب کند.
۸	فرماندهی مبتنی بر انسجام	عملیات والفجر مقدماتی شماره نوار ۹۴۸۳، مرکز اسناد و تحقیقات دفاع مقدس	توی تصمیم گیری ها درست تصمیم گیری بشود و انسجام رعایت شود و این قدر این تیپها به اصطلاح جابه جا نشوند، یا یک سری عملیاتها بررسی می شود، نیرو می رود شناسایی می کند، نیرو توجیه می شود، بعد یک مرتبه می بینی لغو می شود، رد می شود. خُب این دلیلش این است که ما روی طرح هایمان درست تعمق نمی کنیم. اگر درست تعمق نکنیم شاید این مسائل هم پیش نمی آید
۹	تقویت فرهنگ و ارزش های اسلامی	کرباسیان (۱۳۹۶)	تمدن فعلی جهان برآیندی از تلاش و کوشش ملل مختلف جهان در طول تاریخ است که در این میان سهم اسلام در به وجود آمدن این تمدن جدید، بسیار برجسته است؛ زیرا اسلام علاوه بر این که خود مولد علم و تکنولوژی بوده است، آن را به غرب نیز انتقال داده است تلاش شهید سلیمانی در راستای معرفی پیشینه افتخارآمیز فرهنگی جهان اسلام بود.
۱۰	حق گوئی و حق خواهی	بازخوانی نقش سردار سلیمانی در دفاع مقدس - سایت راسخون	عنصر مقاومت و حق گوئی در سبک زندگی سردار سلیمانی همچون خورشید تابان در روز روشن است؛ کما اینکه او نه فقط در جبهه ایران؛ بلکه در جبهه حق علیه باطل در جغرافیایی فراتر از ایران اسلامی به ژنرال مقاومت شهرت دارد
۱۱	عدالت طلبی	سخنرانی در عملیات والفجر مقدماتی شماره نوار ۹۴۸۷، مرکز اسناد و تحقیقات دفاع مقدس	شهید سلیمانی توجه ویژه ای به عدالت داشت عدالت در این نظام را از افتخارات برنامه ریزان و مجریان متعهد و انقلابی کشور به شمار می آید زیرا بر مبنای بیانیه گام دوم انقلاب نگرانی حضرت آقا در همین مورد است و می فرمایند: نارضایتی این حقیر از کارکرد عدالت در کشور به دلیل آنکه این ارزش والا باید گوهر بی همتا بر تارک نظام جمهوری اسلامی باشد و هنوز نیست

ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
۱۲	سرسختی و عدم انعطاف در مقابله با دشمن	گفتگو با سردار غلامرضا کرمی جانشین سردار در لشکر ۴۱ ثارالله	روحیه رزمندگان جنوب شرقی خصوصاً کرمانی‌ها برمی‌گردد که دور ایشان را گرفتند و با انسجام و همبستگی به فرماندهی ایشان تن دادند و تبعیت محض داشتند و در برابر همه سختی‌ها صبوری فراوانی کردند و انعطافی در مقابل دشمن نداشتند این ویژگی را از سلیمانی آموخته بودند.
۱۳	توسعه شایستگی‌ها	مصاحبه شماره ۶	در میدان جنگ شهید سلیمانی مانند فرمانده با رزمندگان برخورد نمی‌کرد در کنار آن‌ها بود و تلاش می‌کرد بتوانند شایستگی‌های خود را نشان دهند.
۱۴	اعتماد به نیرو و توان داخلی و انقلاب	شیرازی (۱۴۰۰)	اعتقاد راسخ به نیرو و توان داخلی و عدم وابستگی و تکیه بر توان خارجی بود.
۱۵	تقویت خودباوری در میان رزمندگان	خ مصاحبه با غلامرضا کرمی ۱۰ دی ۱۳۹۹	شهید سلیمانی در دوران جنگ تلاش می‌کرد روحیه خودباوری را به سربازان خود القا کند و از آن‌ها می‌خواست اعتمادبه‌نفس داشته و خود را در مقابل دشمن دست‌کم نگیرند.
۱۶	اقتدار و مهربانی و مردم‌مداری	پهلوان شریف و ملک پور (۱۳۹۹)	مردم‌داری و مردم‌دوستی شهید سلیمانی زیانزد خاص و عام بود. از همین رو بود که در حوادث گوناگون من جمله سیل خوزستان به یاری مردم شتافت. شهید در حین این قدرت نظامی و مقاومت در مقابل توده‌های مردم رؤف و رحیم بود و افتادگی را با وصیت خود که روی قبر من سرباز قاسم سلیمانی بنویسید، نشان داد. این چنین مرد بزرگی در دوره‌ای حضور داشت که بر مبنای گام دوم انقلاب سقوط اخلاقی روزافزون غرب و پیروانش و تبلیغات پُر حجم آنان برای کشاندن مرد و زن به لجنزارهای فساد، اخلاق و معنویت را در بخش‌های عمده‌ی عالم منزوی کرده است؛
۱۷	مشارکت‌جویی و خرد جمعی	مصاحبه شماره ۳	به کار جمعی معتقد بود و بدان بها می‌داد. به مشارکت در عمل توجه داشت در عین وظیفه‌گرا بودن نتیجه‌گرا بود و به محصول و غایت کار می‌اندیشید.
۱۸	شجاعت و درایت در میدان عمل	گفتگو با سردار غلامرضا کرمی جانشین شهید حاج قاسم سلیمانی در لشکر ۴۱ ثارالله	یکی از ویژگی‌های زندگی عشائری شجاعت است؛ زیرا عشایر مدام در کوه و بیابان و در شرایط سخت چوپانی و کشاورزی و برخورد با انواع مشکلات و حیوانات درنده و غیره به سر می‌برند. لذا عموماً از کودکی افرادی شجاع و نترس هستند. به نظر من شجاعت ایشان به همراه قدرت بدنی و ورزشکار بودن و لطف خداوند که ایشان را در مسیر نظامی و عملیاتی قرار داد، نه در مسیر اداری و ستادی، آن‌هم در مقطعی که به افراد نظامی و دارای توانایی رزم در برابر دشمن نیاز بود، باعث شد ایشان به یک فرمانده نظامی تبدیل شود و نسبت به دیگران رشد بیشتری نشان دهد و توانایی خود را بروز دهد.
۱۹	بهره‌مندی از تفکر استراتژیک	مصاحبه شماره ۴	سپهبد حاج قاسم سلیمانی دارای شخصیت بسیار بزرگی از نظر فردی بود که تأثیرگذاری زیادی بر روی اطرافیان و همکاران خود داشت و همچنین از نظر تفکر و استراتژی نظامی انسان ویژه‌ای بودند که نفوذ قابل‌توجهی در رهبران جریان مقاومت داشته است در همین راستا اعتقاد داشت مسئولان نیز باید بر اساس مرام و تفکر خود اهداف نظام را اجرایی کنند.
۲۰	یادگیری جمعی هوشمند	سایت حزب‌الله لبنان اردیبهشت ۱۳۹۹	این ویژگی شهید سلیمانی با به‌کارگیری نظام‌مند و خلاقانه مجموعه‌ای از رویه‌ها، مناسک، فرایندها و دستورالعمل‌های فردی و گروهی تحقق می‌یابد به گونه‌ای که در عین حفظ سلسله‌مراتب فرماندهی، همه از یکدیگر می‌آموزند
۲۱	اقتدار نظامی محض	مصاحبه شماره ۳	ایشان خطاب به سیاسیون می‌فرماید از جدل‌ها و دعوای سیاسی دوری کنند، متأسفانه جامعه کنونی به این مسئله گرفتار است و در ایام انتخابات این مسئله تشدید می‌شود، نباید اجازه دهیم وحدت دچار خدشه شود، تمامی جناح‌های سیاسی باید به حفظ وحدت در کشور توجه جدی داشته باشند و حول محور دشمن واقعی وحدت داشته باشند.

ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
۲۲	اشراف و کنترل بر ارکان حیطه مأموریت خود	مصاحبه با هم‌رزم شهید (۱۳۹۹)	شهید سلیمانی بر مأموریت‌هایی که در جنگ به ایشان واگذار می‌شد تسلط کامل داشت و با اشراف کامل نقشه جنگی خود را ترسیم می‌کرد و یکی از دلایل موفقیت ایشان همین مسئله بود
۲۳	شناخت و آگاهی به مسائل مختلف نظامی	بیانیه تفصیلی دبیرخانه شورای فرهنگ عمومی کشور	او مسلط به دانش رزم بود؛ و برای کسب این دانش و مهارت دقیق و حساس، به گونه‌ای کاربردی و نه صرفاً نظری، بایستی در میدان نبرد، حضوری مستمر داشت و آرام‌آرام با زوایای مختلف و پیچیدگی‌های فراوان آن آشنا شد
۲۴	هنر تغییر در طرح‌ریزی حین اجرای عملیات	سردار محمد مارانی فرمانده قرارگاه مدینه نبوی زمینی سپاه ۱۲ دی‌ماه ۱۴۰۱	در دفاع مقدس سخت‌ترین و مشکل‌ترین عملیات‌ها را که هیچ فرماندهی آن را قبول نمی‌کرد حاج قاسم سلیمانی با شجاعت کامل می‌پذیرفت و با توکل به خدا و ائمه اطهار به‌خصوص حضرت زهرا سلام‌الله علیها در تمامی آن‌ها پیروز می‌شد. هنر تغییر در طرح‌ریزی حین اجرای عملیات ویژگی بارز ایشان بود.
۲۵	توسل و حب به اهل‌بیت	مصاحبه شماره ۵	حاج قاسم خانه شخصی‌اش در کرمان را وقف بیت الزهرا (س) کرد و مقید بود در فاطمیه مراسم داشته باشد. شهید سلیمانی خادم اهل‌بیت (ع) بود و مقامی است که در این عالم نصیب هرکسی نمی‌شود و تمام تلاشش را در بقا فرهنگ اهل‌بیت انجام داد. سردار سپهبد شهید در بیان خاطراتش می‌گوید: «هر موقع در جنگ فشارها بر ما حادث می‌شد و هیچ کاری از دستان بر نمی‌آمد، پناهگاهی جز حضرت زهرا (س) نداشتیم».
۲۶	دلدادگی به خدا	مصاحبه شماره ۳	سردار شهید نافله خوانی و شب‌زنده‌داری را با ((ابتهال تضرع، سوزوگداز)) آمیخته می‌کرد تا برای وی عادت نشود. این مهم در بیانیه گام دوم انقلاب نیز خاطر نشان شده است که باید عیار معنویت و اخلاق را در فضای عمومی جامعه به‌گونه‌ای چشمگیر افزایش داد
۲۷	اطاعت از امام راحل	بازخوانی نقش سردار سلیمانی در دفاع مقدس - سایت راسخون	برای دست‌یابی به جایگاه، نقش و تأثیر سردار سلیمانی در فرهنگ و اندیشه دفاع مقدس باید به این نکته توجه داشت که حاج قاسم با مدیریت جهادی و ولایی در واقع سکان‌دار یک مکتب بود. ناگفته پیداست که مکتب سردار سلیمانی همان مکتب و اندیشه پیر و مراد خود یعنی امام خمینی (ره) بود. مکتبی که منبع فکری و فرهنگی آن برخاسته از اندیشه ناب و مقدس اهل‌بیت پیامبر اکرم صلی‌الله علیه و اله بود. در واقع هنر و زیبایی کار سردار سلیمانی این بود که آموزه‌های دینی و شیعی را از قفسه کتابخانه‌ها به میدان عمل و جهاد وارد کرد.
۲۸	بروز بودن و برخورداری از معنویت	بازخوانی نقش سردار سلیمانی در دفاع مقدس - سایت راسخون	یکی از ویژگی‌های ممتاز و شاخص سردار دل‌ها حاج قاسم سلیمانی پابندی و گرایش جدی و راسخ به امور معنوی و عبادی بود. در واقع او که دست‌پرورده مکتب امام خمینی (ره) بود به‌خوبی می‌دانست فرصت و توقف در این دنیای خاکی بسیار اندک و محدود و زودگذر است، از این‌رو حتی ایشان در سخت‌ترین شرایط جنگی در هشت سال دفاع مقدس و در سالیان متمادی حضور در جبهه‌های مقاومت و همچنین قرار گرفتن در موقعیت‌های دیپلماسی نظامی ذره‌ای از باور و اعتقادات دینی و اخلاقی خود دست برنداشت و سستی و ضعف نشان نداد
۲۹	ترویج فرهنگ ایثار و شهادت‌طلبی	بازخوانی نقش سردار سلیمانی در دفاع مقدس - سایت راسخون	یکی از علل و عواملی که موجب موفقیت و پیروزی در هشت سال دفاع مقدس به شمار می‌آید، مسئله شجاعت، ایثار، شهادت‌طلبی فرماندهان دلیری همچون سردار حاج قاسم سلیمانی در خط مقدم است. اگر فرمانده‌های خط‌شکنی همچون سردار حاج قاسم سلیمانی با شجاعت و دلیرمردی خود همواره در خط مقدم و نامزد گلوله‌های دشمن نبود هیچ‌گاه سربازان و گوش به فرمانان نمی‌توانستند آن‌چنان که باید در خط مقدم خود را نشان دهند
۳۰	دنیا‌گریزی و فانی بودن دنیا	بیانیه تفصیلی دبیرخانه شورای	حاج قاسم حقیقت زندگی دنیوی را عمیقاً شناخته بود و از سطح به عمق رفته بود و دنیا را از ورای ظواهرش می‌دید. او نیک دریافته بود که دنیا با همه جاذبه‌هایش، با همه زرق‌وبرقش، با همه

ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
		فرهنگ عمومی کشور	لذت-هایش، با همه چرب و شیرینش، ناپایدار و گذراست. او به خوبی متوجه این حقیقت شده بود که دنیا گذرگاه است و آخرت منزلگاه. نگاه او به دنیا از بالا به پایین بود اما درک این معنا باعث نگردید که ره به تفریط برده و گوشه انزوا اختیار کند و صرفاً به عبادت رهبانیت گونه بپردازد
۳۱	تسلیم و راضی بودن به امر پروردگار	خاطرات سردار کریم نصر، فرمانده تیپ قمر بنی‌هاشم علیه‌السلام	در سومین روز عملیات والفجر ۴ که سخت درگیر بودیم و جمع شده بودیم در سنگر تاکتیکی قرار گاه کربلا تا ببینیم چگونه رخنه‌ی لازم را بین خطوط دشمن ایجاد کنیم. به نماز ظهر رسیدیم بعد از نماز ناگهان علی فدوی که آن زمان مسئول اطلاعات عملیات قرارگاه حمزه‌ی سیدالشهدا بود خاکی و خونی و خیلی مضطرب و گریان و سراسیمه وارد سنگر شد و خبر داد که همراه علی رضائین فرمانده قرارگاه روی مین رفته‌اند و حاج علی شهید شده است. خبر ناگهانی شهادت او همه را منقلب کرده بود، احمد کاظمی، حاج همت، حسین خرازی، آقا رحیم و قاسم سلیمانی و دیگرانی که در سنگر بودند همه شروع به گریه کردند بعد از نماز عصر بود و در آن گریه‌های معصومانه‌ی یاران ناگهان حاج قاسم با صدایی بسیار دلنشین و حزن‌انگیز شروع به خواندن دعای بعد از نماز عصر کرد
۳۲	مقاومت در برابر زیاده‌خواهی‌های دشمنان	مصاحبه با سردار جعفری، پایگاه اطلاع‌رسانی پژوهشکده تاریخ معاصر، ۱ بهمن ۱۴۰۱	حاج قاسم مظهر مقاومت در برابر جریان استکباری و ایستادگی در برابر زیاده‌خواهی دشمنان بود و این را به‌وضوح در زمان دفاع مقدس نشان داد.
۳۳	پرهیز از عجله و کار بی‌پوده	مصاحبه با سردار جعفری، پایگاه اطلاع‌رسانی پژوهشکده تاریخ معاصر، ۱ بهمن ۱۴۰۱	برای همه کارهایی که در میدان جنگ علیه دشمن انجام می‌داد برنامه‌ریزی کرده بود و پیشبرد اهداف را بدون عجله انجام می‌داد همین خصوصیت از او فرماندهی قابل در میدان جنگ ساخت.
۳۴	تمرکز بر اهداف	بیانیه تفصیلی درباره تبیین مؤلفه‌های مکتب شهید سردار سلیمانی از سوی دبیرخانه شورای فرهنگ عمومی کشور	شهید سلیمانی بر اهداف خود در میدان جنگ تمرکز کرده بود و همواره تلاش می‌کرد تا باورهای الهی خویش را تعمیق بخشیده و در مسیر اعتلای رفتارهای سازنده طی طریق نماید. ایمان مستقر و رو به رشد در نهاد انسان و تلاش در جهت انجام اعمال صالح که روزه‌روز از عمق و گسترش بیشتری برخوردار گردد. شخصیت انسان را استوار نموده و او را به کمال هرچه بیشتر نزدیک و نزدیک‌تر می‌نماید. او در این مسیر دچار تزلزل و عقب‌گرد نگردید. بر صراط مستقیم حق پایدار بود و از پلکان کمال آرام‌آرام بالا می‌رفت.
۳۵	روحیه سلحشوری و جنگندگی	مصاحبه شماره ۹	حضور سپهبد سلیمانی در عملیات‌ها حال همه نیروها را خوب می‌کرد و قوت قلبی برای همه ما بود، او فرمانده‌ای بود که می‌توانست از دور بایستد و به نیروهای خود دستور دهد تا وارد عملیات شوند اما همیشه خودش در منطقه و میدان بود و این بهترین خاطرات را از او برایمان رقم می‌زند.
۳۶	سخت‌کوشی و اعتدال	بیانیه تفصیلی دبیرخانه شورای فرهنگ عمومی کشور	او مردی نستوه و خستگی‌ناپذیر بود، از هیچ مشکلی نهراسید و هیچ‌گاه دچار رخوت و سستی و رکود نشد، به‌غایت ساعی و تلاش‌گر بود و به آسایش خویش نمی‌اندیشید. علیرغم اینکه در چند عملیات مجروح شد اما همچنان بر بازگشت به جبهه پای می‌فشرد و در کوتاه‌ترین زمان ممکن به خطوط مقدم عملیاتی باز می‌گشت.

ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
۳۷	دوری از غرور و تکبر	گفتگو با سلطانهلی میر، هم‌رزم شهید خبرگزاری مهر	شهید سلیمانی در دوران دفاع مقدس نیز همانند یک سرباز با دیگر رزمندگان همراهی می‌کرد و اگر کسی او را نمی‌شناخت، متوجه نمی‌شد که او فرمانده لشکر است.
۳۸	صمیمیت با زیردستان	گفتگو با سلطانهلی میر، هم‌رزم شهید خبرگزاری مهر	سردار سلیمانی تنها فرمانده یک لشکر نبود بلکه فرمانده‌ای بود که بر دل‌ها حکومت می‌کرد و در خط مقدم پا به پای رزمندگان می‌جنگید به گونه‌ای که بارها در عملیات‌های مختلف خودش مجروح شده بود.
۳۹	رعایت اخلاق در تعامل با زیردستان	ابراهیم شهریاری فرمانده گردان ۴۲۵ حضرت علی اکبر (ع) سال ۱۳۶۱	در تمام جنگ‌های کلاسیک دنیا مرسوم است که فرماندهان بیست تا سی کیلومتر دورتر از نیروی خود در خط مقدم باشند، اما حاج قاسم در همه عملیات‌ها در کنار نیروها بود و شبی نبود که یک ساعت از عملیات بگذرد و حاج قاسم نوک عملیات نباشد روحیه‌ای بسیار اخلاق مدار داشت.
۴۰	روحیه همدلی و ارتباط دوطرفه	ابراهیم شهریاری فرمانده گردان ۴۲۵ حضرت علی اکبر (ع) سال ۱۳۶۱	با همه مدیریت و جایگاه فرماندهی‌اش با همه رفیق بود. در حقیقت در فرماندهی، فرمانده بود و در رفاقت، رفیق بود. هیچ فرمانده‌ای را سراغ ندارید که همه هزار و پانصد نفر از نیروها و رزمندگان را بشناسد. در جلسات و سخنرانی‌ها اگر نیرویی نبود به سرعت متوجه می‌شد و دلیل عدم حضورش را جویا می‌شد و تک‌تک رزمندگان را به اسم می‌شناخت و با همه‌شان در ارتباط بود و از شرایط زندگی نیروهایش خبردار بود.
۴۱	سادگی و صفا	بیانیه تفصیلی سوی دبیرخانه شورای فرهنگ عمومی کشور	او به شدت از ریا و خودنمایی پرهیز می‌کرد. بود و نمود او یکی بود، آن گونه می‌نمود که بود. ظاهر بی‌آلایش و مؤمنانه او خبر از باطن صاف و پالوده اش می‌داد
۴۲	تلاش برای تربیت زیردستان	علی بیگ زاده هم‌رزم شهید سلیمانی ۱۶ دی ۱۳۹۸	در آغاز جنگ، نسبت به آموزش رزمندگان چند گردان در استان کرمان اقدام کرد، او تیپ ثارالله را تشکیل داد و بعد از آن، این تیپ تبدیل به لشکر ۴۱ ثارالله شد که شامل رزمندگانی از استان‌های سیستان و بلوچستان، هرمزگان و کرمان بود.
۴۳	آموزش دوجانبه فرماندهان	مصاحبه شماره ۷	شهید سلیمانی در میدان جنگ دارای ارزش‌های والایی بود و هر داشت در طبق اخلاص می‌گذاشت تمامی مهارت‌های خود را به فرماندهان آموزش می‌داد و دریغ نمی‌کرد.
۴۴	تلاش در جهت ارتقا زیردستان	علی بیگ زاده هم‌رزم شهید سلیمانی ۱۶ دی ۱۳۹۸	اقتدار حاج قاسم در فرماندهی و برنامه‌ریزی عملیات، زبانزد بود، در عین حال، همچون یار و دوست در کنار رزمندگان بود، با نیروها، بسیجیان و پاسداران، هم‌نشینی می‌کرد، آن‌ها را تکریم می‌کرد و مورد احترام قرار می‌داد و تلاش می‌کرد در مسیر خود پیشرفت کنند

جدول ۵. توصیف و تفسیر کدهای اولیه استخراج شده از مصاحبه‌ها مربوط به گفت‌مان مدیریتی حاج قاسم در امنیت جنوب استان کرمان

ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
۱	شجاعت و رشادت	علی قاسمی فرمانده سپاه انصارالرضا (ع) خراسان جنوبی ۱۵ دی ۱۳۹۸	سردار سلیمانی یک انسان بود که از طریق عبودیت خدای متعال و رفتار مخلصانه و مشفقانه توانست دشمنان امنیت مردم را دلیل کند و در قلب‌ها و ذهن‌ها باقی بماند
۲	الگوسازی برای نسل آینده	مصاحبه شماره ۵	سلیمانی به‌جای سختگیری با مردم بر خود سخت می‌گرفت و با مردم مهربان و متواضع بود و از این منظر الگوی نسل آینده است.

ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
۳	داشتن شخصیت کاریزماتیک در منطقه	مصاحبه شماره ۱۰	سردار سلیمانی یک شخصیت کاریزماتیک و اثرگذار بود که همه ملت‌ها و قومیت‌ها را حول محور مقاومت جمع کرد
۴	درایت و خبرگی نظامی	سردار محمد مطهری در گفتگو با راه آرمان ۶ مهر ۱۳۹۹	با درایت و برنامه‌ریزی‌هایی که سردار سلیمانی داشت توانست طرح‌ریزی‌های غربی، عربی و عبری که در تلاش بودند خاورمیانه جدید را ایجاد کنند، شکست دهد.
۵	صلابت با رأفت اسلامی	گفتگو با سلطانعلی میر، هم‌رزم شهید خبرگزاری مهر	صلابت همراه با رأفت اسلامی و استفاده از ظرفیت‌های مردمی از جمله مهم‌ترین راهبردهای شهید سلیمانی برای ایجاد امنیت در جنوب کرمان بود.
۶	استفاده از ظرفیت‌های مردمی	سردار محمد مطهری در گفتگو با راه آرمان ۶ مهر ۱۳۹۹	استفاده از افراد بومی و محلی اتفاقات خوبی در زمینه ایجاد امنیت در جنوب استان انجام شد و برخورد آن‌چنان محکم بود که در این مسئله تعداد زیادی از اشرار کشته و گروگانی‌ها آزاد شدند
۷	حمایت بدون مرز از مظلومان منطقه	علی قاسمی فرمانده سپاه انصارالرضا (ع) خراسان جنوبی ۱۵ دی ۱۳۹۸	هر کجا که ملت‌ها با تهدیدات مواجه می‌شدند تا حد توان ملت‌ها را در مقابل تهدیدات سازمان‌دهی و توانمند می‌کرد یکی از این موارد بحث ایجاد امنیت در جنوب استان بود.
۸	ایفای نقش پدری برای مردم منطقه	مصاحبه شماره ۳	حاج قاسم پس حضور در جنوب استان در اولین گام با مردم این منطقه دیدار کرد و به آن‌ها اطمینان داد که از آن‌ها تحت هر شرایطی حمایت خواهد کرد و مردم هم به صدق گفتار این مرد الهی اعتماد و با وی همکاری کردند و برای آن‌ها نقش پدری را ایفا کرد.
۹	القای حس شایستگی به مردم	سردار محمد مطهری در گفتگو با راه آرمان ۶ مهر ۱۳۹۹	حاج قاسم غیر از آنکه اعتقاد عظیمی به اسلام و رهبری داشتند، اعتقاد عجیبی به مردم و استفاده و سازمان‌دهی آنان داشت و حس شایستگی را به آنان القا می‌کرد و همین مسئله در برقراری امنیت جنوب استان کمک‌کننده بود.
۱۰	تلاش در جهت حفظ حرمت خون شهیدان	معروفی فرمانده سپاه استان کرمان ۲۵ آذر ۱۴۰۰	سپهبد شهید حاج قاسم سلیمانی شهید بزرگ عشایر است و این شهید بزرگوار در دوران حیات طیبه خویش همواره ارتباط تنگاتنگی با بزرگان و بسیجیان عشایر و خانواده‌های معظم شهدای عشایر داشته و این ارتباط را هیچ‌جا قطع نکرد.
۱۱	تکریم خانواده شهدای عشایر	معروفی فرمانده سپاه استان کرمان ۲۵ آذر ۱۴۰۰	شهید سلیمانی خود از عشایر بود و عشایر زادگی را از افتخارات خود می‌دانست و به عشایر احترام می‌گذاشت و مجاهدت‌های عشایر در زمان جنگ را فراموش نمی‌کرد.
۱۲	تلاش در مسیر ارزش‌های انقلاب	گفتگو با سلطانعلی میر، هم‌رزم شهید سلیمانی در لشکر ۴۱ ثارالله خبرگزاری مهر	شرایط بی‌ثبات باعث شد که شورای عالی امنیت کشور سپاه پاسداران را مأمور برقراری امنیت در منطقه جنوب شرق کشور کند از همین رو سردار سلیمانی به‌عنوان فرمانده قرارگاه قدس نیروی زمینی سپاه در جنوب شرق کشور معرفی شد و الحق که سردار سلیمانی نشان داد تمام تلاشش را در مسیر ارزش‌های انقلاب انجام خواهد داد.
۱۳	باز کردن گره نظامی و استراتژیک با زیرکی	مصاحبه شماره ۵	حاج قاسم آن قدر مقتدر بود که در مدت‌زمانی که مشخص کرد، تمام طوایف، اشرار خود را تسلیم کردند که این رقم به چند صد نفر می‌رسید در واقع حاج قاسم با زیرکی این گره استراتژیک را باز کرد.
۱۴	صدور انقلاب اسلامی به جهان اسلام به‌عنوان دین مهربانی	یوسف زاده کتاب بیست‌وسه نفر	امروز نه‌تنها مردم جنوب استان کرمان بلکه بسیاری از مردم خاورمیانه امنیت خود را مرهون شهید سلیمانی هستند. ایشان با رفتار خود در قبال اشرار جنوب استان اسلام را به‌عنوان دین مهربانی به جهان اسلام شناساند.
۱۵	عمل‌گرایی در حفظ حریم انقلاب	مصاحبه شماره ۸	حریم انقلاب و حفظ امنیت ایران جز خط قرمزهای شهید سلیمانی بود ایشان یکی تلاش‌های شبانه‌روزی خود را به‌منظور پاسداشت ارزش‌های انقلاب انجام می‌داد

ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
۱۶	هم‌راستایی با ارزش‌های نظام	خبرگزاری فارس مصاحبه با غلامرضا کرمی ۱۰ دی ۱۳۹۹	شهید سلیمانی در مدت‌زمان فرماندهی ایشان بر قرارگاه قدس نیروی زمینی سپاه در جنوب شرق کشور آن‌چنان اقدامات مهمی و تأثیرگذاری برای ایجاد امنیت در این منطقه انجام شد که نتیجه آن تا به امروز هم ادامه دارد و این نشان می‌دهد ایشان کاملاً با ارزش‌های نظام هم‌راستا بودند.
۱۷	القا حس امنیت در پناه جمهوری اسلامی	یوسف زاده کتاب بیست‌وسه نفر	طولی نکشید که از تلویزیون، اشرار سبیل تاب‌داده‌ای دیدیم که موهایشان از زیر کلاه‌های پوست بره‌ای تا کمرگاه شان می‌رسید و سال‌ها یاغیگری و زندگی در کوه و بیابان چهره‌هایشان را وحشتناک کرده بود، جلو می‌آمدند، تفنگ‌هایشان را زمین می‌گذاشتند، قطارهایشان را باز می‌کردند و روی انبوهی از فشنگ و تفنگ می‌انداختند و می‌گفتند «ما تسلیم کاسم سلیمانی هستیم، ما تسلیم جمهوری اسلامی هستیم». آن‌ها می‌دانستند در پناه جمهوری اسلامی امنیت دارند.
۱۸	اعتمادسازی میان مردم	مصاحبه شماره ۷	یک دیپلمات، جنگجو یا قهرمان نیست؛ بلکه مذاکره‌کننده است و باید بتواند به‌جای تزریق ترس، اعتماد دیگران را جلب کند شهید سلیمانی شخصیتی بسیار قابل اعتماد بود و نیروهایش در میدان رزم با وجود ایشان از امنیت خاطر برخوردار بودند.
۱۹	برانگیختن حس مشارکت مردم	حجت‌الاسلام علی شیرازی جانشین عقیدتی سیاسی وزارت دفاع و نیروهای مسلح	حاج قاسم برای شناسایی اشرار از خود مردم و مشارکت آنان استفاده می‌کرد حاج قاسم عده‌ای را برای شناسایی فرستاد و با تدبیری که در ابعاد شناسایی جنوب شرق کشور و در یک جنگ نامنظم داشت اولین تصمیم این شهید این بود که آن‌ها را با خدا آشتی دهد.
۲۰	احترام به انسانیت	حجت‌الاسلام علی شیرازی جانشین عقیدتی سیاسی وزارت دفاع و نیروهای مسلح	حاج قاسم تمام اشرار را آورد و یکی از اشراری که قرار بود در منطقه جنوب شرق زده شود را محاصره کردند و فقط با یک آرپی چی کارش تمام بود که پیغام آمد نزدیک و بچه‌های ثارالله مطیع محض حاج قاسم بودند زیرا می‌دیدند او مطیع محض امامین است و نزدند و این نشان از احترام به انسانیت در حاج قاسم دارد.
۲۱	پرهیز از زور و خشونت	مصاحبه شماره ۱	اولین اقدام شهید سلیمانی در بدو ورود به جنوب استان کرمان اعلام تأمین امنیت برای اشراری بود که دست از شرارت بردارند که خوشبختانه پس از اعلام این موضوع شمار چشمگیری از قاچاقچیان و اشرار این منطقه دست از شرارت برداشتند و سلاح‌هایشان را تحویل دادند.
۲۲	تأمین شرایط امرارمعاش	یوسف زاده کتاب بیست‌وسه نفر	بیانیه تأمین که به دست اشرار رسید نوشته بودی هر کس دست از شرارت بردارد و تفنگ خودش را زمین بگذارد، نه تنها بخشیده می‌شود بلکه برای ادامه معاش آب و زمین هم دریافت می‌کند تا به زندگی شرافتمندانه برگردد
۲۳	توسعه، عمران و آبادانی منطقه	خبرنگار راه آرمان از رودبار جنوب	شهید سپهبد حاج قاسم سلیمانی به ازای تحویل سلاح و دادن امان‌نامه در مجموع ۲۱۴ حلقه چاه و نزدیک به ۱۴ هزار هکتار زمین کشاورزی در اختیار مردم روستاهای تکل حسن ۱ و ۲، پنگ، چاه بید، گلدشت، عباس‌آباد ۱ و ۲، قاسم‌آباد، چاه حسن و میاندران قرار داد و یکی از به یادماندنی‌ترین اقدامات اقتصادی و اجتماعی تاریخ ایران است.
۲۴	ایجاد اشتغال در منطقه	سردار محمد مطهری در گفتگو با راه آرمان ۶ مهر ۱۳۹۹	در تاریخ ۱۳ آبان ماه سال ۱۳۷۳ به مقر اصلی اشرار در منطقه اورتین قلعه گنج حمله شد و پس از عملیات اورتین قریب به ۴۰۰ نفر از اشرار در قالب گروه‌های متعدد تسلیم شدند. تمامی اشرار از برخورد حاج قاسم وحشت کرده بودند و در آن زمان حدود ۲ هزار قبضه اسلحه جنگی جمع‌آوری شد و این مسئله تأثیر عمیقی در منطقه برجای گذاشت و البته شهید سلیمانی تنها به این مسئله اکتفا نکرد و برای ایجاد اشتغال با کمک جهاد کشاورزی و سازمان عشایری ۳۰۰ حلقه چاه در آن

ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
			منطقه حفر کرد و هر چاه به دوازده خانوار واگذار شد تا امرارمعاش کنند و دیگر به دلیل نداشتن امرارمعاش به دنبال شرارت نروند.
۲۵	کمک به بهبود معیشت مردم	خبرنگار راه آرمان از رودبار جنوب	۸ حلقه چاه و موتور پمپ کشاورزی و ۸۰۰ هکتار زمین کشاورزی در اختیار مردم قرار گرفت و به هر ۱۸ خانوار یک موتور پمپ اختصاص یافت که همگی مشغول کار کشاورزی هستند در واقع با این کار امنیت و اشتغال پایدار را به ما هدیه داد.
۲۶	بسیج نیروهای متخصص، متعهد و انقلابی	مصاحبه شماره ۴	گاهی شهید سلیمانی برای برقراری امنیت در منطقه تا ۲۲ ساعت در روز هم کار می کرد و در این مسیر از تلاش های نیروی های متعهد و انقلابی هم استفاده می کرد و به نوعی در خدمت سردار بودند.
۲۷	حضور مستمر در صحنه و پیگیری شبانه روزی	حجت الاسلام علی شیرازی جانشین عقیدتی سیاسی وزارت دفاع و نیروهای مسلح	حاج قاسم امنیت را در جنوب شرق کشور تا آنجا تأمین کرد که پیش از آن حتی کسی جرئت نداشت از دواج کند زیرا اشرار منطقه عروس را با اسلحه می بردند بنابراین سعی کرد با تلاش های مستمر و شبانه روزی باعث شود امنیت به منطقه برگردد.
۲۸	حضور مستقیم در منطقه در قالب کارگر	مصاحبه شماره ۱	شهید سلیمانی به صورت مستقیم در میان جنگ با اشرار بود و مانند کارگری کار می کرد سردار سلیمانی هر کاری می کرد، به حضرت آقا گزارش می داد و ارتباط مستقیم با ایشان داشت.
۲۹	کمک به آزادی و بازگرداندن به زندگی اشرار	علی قاسمی فرمانده سپاه انصارالرضا (ع) خراسان جنوبی ۱۵ دی ۱۳۹۸	بعد از تسلیم شدن یکی از اشرار، حاج قاسم در اولین کار او را به زیارت حرم «علی ابن موسی الرضا (ع)» فرستاد و امکانات سفر را برایش مهیا کرد. بعد از بازگشت برایش کار ایجاد کرد. وقتی که آوازه محبت و اقتدار حاج قاسم در منطقه پیچید، بدون درگیری و شهادت نیروها، ۴۵۶ نفر از اشرار جنوب شرق کرمان بدون ریختن یک قطره خون تسلیم شدند.
۳۰	توانایی گسیل منابع و امکانات	مصاحبه شماره ۴	اقتدار و صلابت شهید سلیمانی در حدی بود که زمانی که می خواست عملیات را در منطقه انجام دهد تمام منابع و امکانات در خدمت ایشان بود زیرا می دانستند با فرماندهی با جذبه و صلابت طرف هستند.
۳۱	مذاکره قاطعانه با اشرار	خبرنگار راه آرمان از رودبار جنوب	شهید سلیمانی با اشرار مذاکره کرد و گفت اگر سلاح هایشان را تحویل دهند و تسلیم جمهوری اسلامی شوند، نظام نیز با رأفت با آنها رفتار می کند و زمین کشاورزی و خانه در اختیارشان قرار می دهد تا مسیر زندگی شان تغییر کند.
۳۲	دادن امان نامه به اشرار منطقه	خبرنگار راه آرمان از رودبار جنوب	او با وجود اینکه می توانست با نیروهای نظامی و تجهیزاتی که در اختیار دارد، به این گروه های مسلح حمله و کل منطقه را پاک سازی کند، اما تصمیم گرفت با کدخدا منشی و دادن امان نامه موضوع را فیصله دهد.
۳۳	کمک از سران قبایل و بزرگان مناطق	خبرگزاری فارس مصاحبه با غلامرضا کرمی ۱۰ دی ۱۳۹۹	سردار سلیمانی همواره برخوردی محترمانه با بزرگان و سران طوایف داشت و با همراهی آنان امنیت را به این مناطق برگرداند
۳۴	جداسازی اشرار منطقه از جاهلان	مصاحبه شماره ۴	در هنگام برخورد با اشرار حاج قاسم تلاش می کرد اشرار واقعی را از کسانی که از روی جهل و نادانی موقعیت منطقه را به خطر انداخته بودند جدا کند.
۳۵	اشراف بر موقعیت جغرافیایی منطقه	خبرگزاری فارس مصاحبه با غلامرضا کرمی ۱۰ دی ۱۳۹۹	یکی از دلایل موفقیت حاج قاسم اشراف ایشان بر موقعیت جغرافیایی منطقه بود که بر آن مسلط بود و می دانست چگونه اشرار را محاصره کند.

جدول ۶. توصیف و تفسیر کدهای اولیه استخراج شده از مصاحبه‌ها مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دفاع از حرم

ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
۱	دفاع از حرم حضرت زینب	مصاحبه شماره ۱۰	پس از رشادت‌های مدافعان حرم و شهید سلیمانی در جنگ با تکفیری‌ها در سوریه، این روزها حرم حضرت زینب (س) میزبان زائرانی از جامعه اهل سنت و مسیحیت است. سردار تلاش کرد مرزبندی لازم را با دشمن انجام دهد در بیانیه گام دوم انقلاب نیز تأکید شده است عزت ملی، روابط خارجی، مرزبندی با دشمن: این هر سه، شاخه‌هایی از اصل «عزت، حکمت و مصلحت» در روابط بین‌المللی‌اند.
۲	بازسازی عتبات عالیات	مصاحبه شماره ۹	سردار سلیمانی، بنیان‌گذار ستاد بازسازی عتبات عالیات بود.
۳	حذف داعش از منطقه	سردار فضل‌ی خیرگزاری دانشجو ۱۵ دی ۱۴۰۰	نقش شهید سلیمانی در برقراری امنیت در منطقه و نابودی داعش به یقین ویژه بود و از دستاوردهای بزرگ ایشان است.
۴	برقراری امنیت در عراق	کاوه (۱۳۹۹)	سلیمانی در عراق حشد الشعبی را شکل داد و با کمک آن‌ها و هدایت و مشاوره نیروی قدس سپاه، طی ۶ سال، بساط تروریست‌ها در این کشور تقریباً جمع شد.
۵	داشتن اندیشه راهبردی	مصاحبه دکتر سید علی‌اصغر حسینی، سایت ستاد امر به معروف و نهی از منکر ۱۰ دی ۱۴۰۱	شهید سلیمانی امروز به‌عنوان یک اندیشه و تفکر راهبردی مطرح است و باید تلاش شود این تفکر هرچه بیشتر و بهتر در جامعه ترویج و گسترش یابد. شهید سلیمانی بر مبنای بیانیه گام دوم انقلاب بینش سیاسی آحاد مردم و نگاه آنان به مسائل بین‌المللی را به گونه‌ی شگفت‌آوری ارتقاء داد.
۶	دیپلمات زیرک	گفت‌وگوی مهر با سردار کمیل کهنسال ۱۲ دی ۱۴۰۰	شهید سلیمانی مانند یک دیپلمات زیرک به‌عنوان نیروی فعال در سیاست خارجی کشورمان نقشی مهم ایفا می‌کرد
۷	مدیریت مناسب بحران	زارع (۱۳۹۸)	در هنگام بحران وجود فرماندهی که علاوه بر کاردانی، چهره‌ای فرهنگد باشد که همگان از او حرف‌شنوی طبیعی داشته باشند، بسیار حساس است.
۸	برخورداری از نگرش جهانی	مصاحبه با هم‌رزم شهید (۱۳۹۸)	حاج قاسم، یکی از نخبگان استراتژیست جهانی بود و نگاهی جهانی در مبارزه با استکبار داشت.
۹	شناخت و ایستادگی مقابل استکبار	مصاحبه شماره ۴	طبق فرمایش رهبر انقلاب الان در دنیای اسلام هر جایی که بنای مقاومت در مقابل زورگویی استکبار را داشته باشند، مظهرشان و اسم رمزشان شهید سلیمانی است. بر طبق بیانیه گام دوم انقلاب تحلیل سیاسی و فهم مسائل بین‌المللی در موضوعاتی همچون جنایات غرب بخصوص آمریکا، مسئله‌ی فلسطین و ظلم تاریخی به ملت آن، مسئله‌ی جنگ‌افروزی‌ها و رذالت‌ها و دخالت‌های قدرت‌های قلدر در امور ملت‌ها و امثال آن را از انحصار طبقه‌ی محدود و عزلت‌گزیده‌ای به نام روشنفکر، بیرون آورد.
۱۰	روحیه استشهدادی در مواجهه با دشمنان	مصاحبه با سردار جعفری، پایگاه اطلاع‌رسانی پژوهشکده تاریخ معاصر، ۱ بهمن ۱۴۰۱	سردار می‌گفت بینیم دشمن چه خطی را دارد دنبال می‌کند، همه باید این حقیقت را بفهمند، دشمن را بشناسند، مواظب باشند که دشمن در سنگر خودی جا نگیرد در واقع ایشان بیانیه گام دوم انقلاب را مینا قرار داد جایی که حضرت آقا می‌فرمایند قدرت‌های انحصارگر جهان که همواره حیات خود را در دست‌اندازی به استقلال دیگر کشورها و پایمال کردن منافع حیاتی آن‌ها برای مقاصد شوم خود دانسته‌اند، در برابر ایران اسلامی و انقلابی، اعتراف به ناتوانی کردند.
۱۱	اهتمام جدی بر حفظ و توسعه وحدت ملی	عابدی و همکاران (۱۳۹۹)	حفظ و تداوم انقلاب اسلامی و تعالی و توسعه آن و تحقق و تثبیت ارزش‌هایش تنها در سایه اتحاد و انسجام ملی تحقق می‌پذیرد.
۱۲	محور مقاومت منطقه	مصاحبه شماره ۲	سردار شهید سلیمانی تفکر مقاومت را شروع کرد و این تفکر را در کشورهای منطقه به وجود آورد و فعالیت تفکر مقاومت این شهید در کشور فقیری چون یمن مشهود است. شهید سلیمانی با مینا قرار دادن بیانیه گام دوم انقلاب مجاهدت‌های جوانان در میدان‌های سخت از جمله دفاع مقدس، با ذکر و دعا و روحیه‌ی برادری و ایثار همراه شد و ماجراهای صدر اسلام را زنده و نمایان در برابر چشم همه نهاد
۱۳	شجاع در میدان رزم	کاوه (۱۳۹۹)	شهید بزرگ اسلام و ایران مجاهدانه، عارفانه و شجاعانه در میدان رزم حضور می‌یافت
۱۴	خنثی‌سازی توطئه دشمن	عرفانی‌فر (۱۳۹۹)	شخصیتی بسیار مهم که با تأسیس نیروهای مقاومت از ورود داعشی‌ها به ایران جلوگیری کرد و فتنه آمریکا را خنثی کرد. این خصوصیت سردار مورد تأکید مقام معظم رهبری در

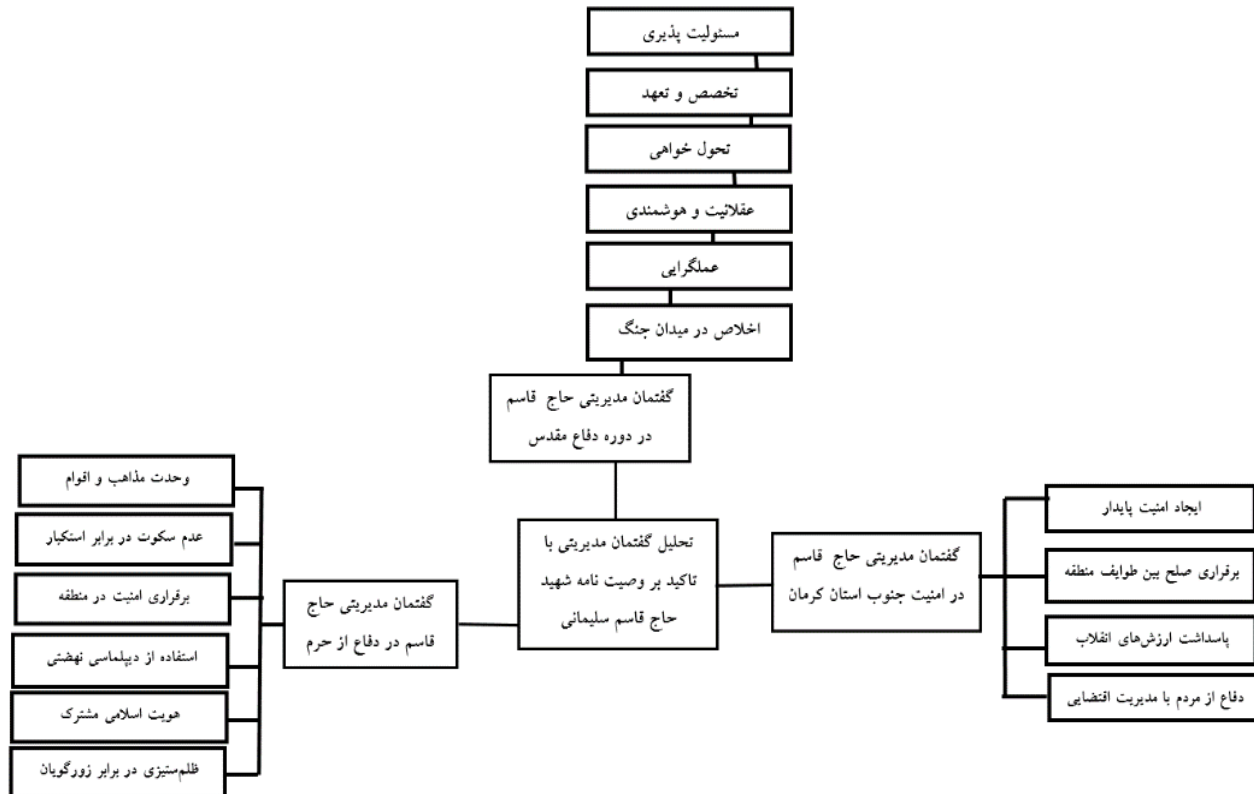
ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
			بیانیه گام دوم انقلاب است جایی که می‌فرمایند ملت ایران در فضای حیات‌بخش انقلاب توانست نخست دست‌نشاندهی آمریکا و عنصر خائن به ملت را از کشور براند و پس از آن هم تا امروز از سلطه‌ی دوباره‌ی قلدران جهانی بر کشور با قدرت و شدت جلوگیری کند.
۱۵	تحسین شده توسط دشمنان	سردار حسین معروفی دوم مهرماه ۱۴۰۱ در اجتماع مردم کرمان	حتی ژنرال‌های آمریکایی اعتراف کردند که برای او که بدون رفتن به کلاس‌های نظامی این چنین شخصیتی داشته احترام قائل هستیم
۱۶	شجاعت در مواجهه با خطر	مصاحبه شماره ۲	حاج قاسم از دفاع مقدس تا پایان عمر با شجاعت به دل خطر می‌رفت اما در عین حال با تدبیر و فکر و منطق عمل می‌کرد
۱۷	استخدام همه ظرفیت‌ها برای افزایش قدرت و دفاع ملی	مصاحبه با هم‌رزم شهید (۱۳۹۹)	شهید سلیمانی به دفاع از مرزهای ایران تأکید داشت و از همه ظرفیت‌ها برای افزایش قدرت و دفاع ملی استفاده می‌کرد. همان گونه که در بیانیه گام دوم انقلاب قید شده جمهوری اسلامی، متحجر و در برابر پدیده‌ها و موقعیت‌های نو به نو، فاقد احساس و ادراک نیست، اما به اصول خود به شدت پایبند و به مرزبندی‌های خود با رقیبان و دشمنان به شدت حساس است.
۱۸	روحیه مطالبه‌گری از دشمن	مصاحبه دکتر سید علی اصغر حسینی، سایت ستاد امریه معروف و نهی از منکر ۱۰ دی ۱۴۰۱	شهید حاج قاسم سلیمانی در طول چهار سال مجاهدت همه‌جانبه، در هشت سال جنگ نابرابر، در مقابله با اشرار در جنوب شرق کشور و در جبهه مقاومت، به گونه‌ای عمل نکرد که در تدبیر خود تردید کند و مطالبه‌گر دشمن باشد. بر طبق بیانیه گام دوم انقلاب روشنفکری میان عموم مردم در همه‌ی کشور و همه‌ی ساحت‌های زندگی جاری شد و مسائلی از این دست حتی برای نوجوانان و نونهالان، روشن و قابل فهم گشت.
۱۹	جلوگیری از تحریف اسلام واقعی	مصاحبه شماره ۶	گروهی در عراق و سوریه به‌عنوان دولت اسلامی خود را جا زده‌اند این‌ها همان آدمکشان بین‌المللی هستند که از اطراف جهان به‌عنوان داعش جمع‌آوری شده تا چهره اسلام را به‌وسیله این آدمکشی‌ها و قساوت‌ها مخدوش جلوه دهند اسلام واقعی را تحریف کنند و این حاج قاسم بود که آبروی آن‌ها را در دنیا ریخت و چهره غبارگرفته اسلام و مسلمانان را روشن ساخت. آری؛ این بزرگ‌ترین خدمتی بود که به جهان اسلام کرد.
۲۰	جلوگیری از اشاعه اسلام بنیادگرایانه و افراطی	موسوی (۱۳۹۸)	طائفه‌گری مذهبی و تعصب و افراط بر ظواهر و در نتیجه بی‌توجهی به شرایط عینی میدان مبارزه با دشمنان و غفلت از روح اسلام خواهد بود که تجمّع و اتحاد بر کلمه توحید است.
۲۱	انسجام کشورهای اسلامی	سردار فضل‌ی خیرگزاری دانشجو ۱۵ دی ۱۴۰۰	توان سردار قاسم سلیمانی در ایجاد رشته محکم مقاومت و ایجاد انسجام در گروه‌های مبارز اسلامی و آزادی‌خواه به این جبهه، حتماً در کنار قدرت مدیریت سیاسی- نظامی، دارای یک مؤید معرفتی پیرامون «اسلام» و «امت اسلامی» است
۲۲	مذاکره و مصالحه با احزاب و گروه‌ها	مصاحبه با سردار جعفری، پایگاه اطلاع‌رسانی پژوهشکده تاریخ معاصر، ۱ بهمن ۱۴۰۱	شهید سلیمانی مذاکره و مصالحه با احزاب و گروه‌ها را با هدف ایجاد وحدت بین جوانان شیعه و سنی برای دفاع از میهن اسلامی و جنگ با آدم‌کشان بین‌المللی به نام داعش در دستور کار خود قرار داده بود.
۲۳	اقناع افکار عمومی در رابطه با ارزش‌های اسلام	گفت‌وگوی مهر با سردار کمیل کهنسال ۱۲ دی ۱۴۰۰	مؤثرترین ابزار اقناع افکار عمومی در رابطه با ارزش‌های اسلام عمل‌گرایی و دوری از تناقض است که بالواقع شهید سلیمانی با عمل خود این مورد را ثابت کرد و افکار عمومی را به سمت ارزش‌های اسلام هدایت کرد.
۲۴	شناساندن چهره واقعی اسلام به جهانیان	سردار حسین معروفی دوم مهرماه ۱۴۰۱ در اجتماع مردم کرمان	استکبار جهانی از سال‌های گذشته جهت مقابله با اسلام و مسلمانان برنامه‌های وسیعی در مخدوش کردن اسلام و مسلمانان داشته است اما شهید سلیمانی با تلاش و مجاهدت خود چهره مظلومانه اسلام و مسلمانان را نمایش داد و بر دنیا ثابت کرد که آنچه استکبار جهانی می‌گوید دروغ و غیرواقعی است.
۲۵	توزیع برابر فرصت در میان ملل اسلامی	موسوی (۱۳۹۸)	دشمنان بیداری اسلامی به هیچ تحمل به نتیجه رسیدن بیداری اسلامی را ندارند و تلاش می‌کنند از هر طریق ممکن، بیداری اسلامی را به نفع خود مصادره نمایند اما حاج قاسم تلاش کردن ملل اسلامی از فرصت‌های برابر برخوردار باشند.

ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
۲۶	ظرفیت بالای جمعیتی جهان اسلام	گفت‌وگوی مهر با سردار کمیل کهنسال ۱۲ دی ۱۴۰۰	شهید سلیمانی ظرفیت بالای جمعیتی جهان اسلام را می‌شناخت و در فکر احیای عزت از دست‌رفته مسلمانان بود، او در فکر حاکمیت اسلام در جهان معاصر بود، او در فکر رهایی مستضعفان از دست مستکبران بود.
۲۷	دور نگه‌داشتن ملت‌های منطقه از مباحث اختلاف‌برانگیز میان شیعه و سنی	مصاحبه با هم‌رزم شهید (۱۳۹۹)	دشمن برای مقابله با وحدت اسلامی، پیوسته در حال اختلاف‌افکنی است. در سال‌های اخیر، این راهبرد که برخی پژوهشکده‌ها و کارشناسان غربی ارائه کرده‌اند، از سوی برخی حکام کشورهای اسلامی نیز به مرحله اجرا درآمده است. باین‌حال رفع اختلاف یا دست‌کم خاموش نگه‌داشتن آن دور از دسترس نیست و دیپلماسی نهضتی در این راستا می‌تواند اقدامات مؤثری انجام دهد.
۲۸	جلوگیری از دخالت‌های تفرقه‌انداز غرب	مصاحبه شماره ۸	باید ملت‌ها، به‌ویژه جوامع اسلامی را نسبت به هویت، وضعیت سیاسی و اجتماعی موجود و همچنین شرایط ناعادلانه نظام بین‌الملل آگاه سازد و به آن‌ها درک درستی از استعداد و توانایی‌های خود ارائه کند.
۲۹	فراهم ساختن زمینه ظهور نهضت‌های جدید	کاوه (۱۳۹۹)	دیپلماسی نهضتی باید به ارتباط‌گیری با نهضت‌های موجود بپردازد و در راستای تقویت آن‌ها بکوشد. همچنین دیپلماسی نهضتی باید زمینه ظهور نهضت‌های جدید را در کشورهای اسلامی فراهم کند.
۳۰	تقویت سیستم همکاری‌های منطقه‌ای	مصاحبه با سردار جعفری، پایگاه اطلاع‌رسانی پژوهشکده تاریخ معاصر، ۱ بهمن ۱۴۰۱	یکی از اقدامات حاج قاسم مرتبط کردن تقویت سیستم همکاری‌های منطقه‌ای بوده است. به‌نحوی که امروز میان حزب‌الله، انصار الله، دفاع وطنی، حشد شعبی و... ارتباط ناگسستی وجود دارد. این امر باعث شده فعالیت هسته‌های مقاومت در ارتباط با یکدیگر باشد و از قابلیت هم تکمیلی در سراسر منطقه برخوردار باشند.
۳۱	کنترل افراط‌گرایی مذهبی	مصاحبه شماره ۶	شهید سلیمانی اعتقاد داشت باید فرصتی را که به دنبال بیداری اسلامی در منطقه و احیای اسلام سیاسی ایجاد شده است، غنیمت شمرد. افراط‌گرایی مذهبی و بی‌توجهی به روند رشد اختلافات طایفه‌ای و مذهبی باعث از دست رفتن این فرصت است.
۳۲	تقویت مؤلفه‌های مشترک مذهبی	موسوی (۱۳۹۸)	برخورداری از دین و تعالیم مذهبی مشترک، پایبندی و وفاداری به آن، اعتقاد و تمایل به مناسک و آیین‌های مذهبی فراگیر توسط ملت مسلمان منطقه از آرمان‌های شهید سلیمانی بود که در فرایند شکل‌دهی هویت ملی، بسیار مؤثر است.
۳۳	کاهش تدریجی مؤلفه‌های اختلاف‌زا	گفت‌وگوی مهر با سردار کمیل کهنسال ۱۲ دی ۱۴۰۰	همه می‌دانند که حاج قاسم شخصیت تأثیرگذاری در کل منطقه و بر کل منطقه بود مؤلفه‌های اختلاف‌زا را شناسایی و حل می‌کرد و دشمن تصور می‌کرد با ترور او می‌تواند از این‌همه تأثیرگذاری جلوگیری کند، درحالی‌که حاج قاسم، تربیت‌یافته انقلاب اسلامی و تربیت‌یافته مکتب امام خمینی (ره) است این مکتب اصیل، مکتب عدالت‌خواهی و زیر بار زور نرفتن و زیر بار ظلم و ستم نرفتن و مکتب حق‌گرایی و مکتب ضدیت با استکبار است.
۳۴	بازسازی اتحادهای فرا منطقه‌ای	سردار حسین معروفی دوم مهرماه ۱۴۰۱ در اجتماع مردم کرمان	ایران چهار دهه گذشته را وقف ایجاد اتحادهای بین‌المللی و تقویت متحدان نظامی خود و طیفی از شبه‌نظامیان تحت حمایت خود کرده است. مایکل نایت کارشناس نظامی و امنیتی در زمینه ایران، عراق و کشورهای حوزه خلیج فارس در این زمینه می‌گوید: من عادت ندارم حکومت ایران را ستایش کنم، اما بگذارید این را بگویم آن‌ها موقعیت فعلی‌شان را با حفظ تمرکز بر اهداف خود و چندین دهه سرمایه‌گذاری در این باره به دست آورده‌اند.
۳۵	دفاع روبه‌جلو	عابدی و همکاران (۱۳۹۹)	یکی از مشخصات سردار سلیمانی این بود که استراتژیک فکر و تاکتیکی عمل می‌کرد. معمولاً این دو صفت در یک نفر جمع نمی‌شود. ایشان هم طراح می‌کرد و هم خودش می‌آمد پای کار و حافظه بسیار خوبی هم داشت، وقتی کاری را به کسی می‌سپرد اگر مثلاً یک سال می‌گذشت، بعد از یک سال آن را یادش بود و پیگیری می‌کرد و حتی در هنگام دفاع از منطقه دفاع رو به جلویی داشت.
۳۶	حمایت از نهضت‌های موجود آزادی‌خواه	موسوی (۱۳۹۸)	سردار سلیمانی بعد از قرار دادن حلقه‌های مبارزه در درون یکدیگر و تبدیل آن‌ها به زنجیر موجب تشکیل جبهه مقاومت شد که از دریای مدیترانه این جبهه آغاز می‌شود و این اقدام پیوندی میان نهضت‌های آزادی‌بخش و حلقه‌های مقاومت بود که عملاً به‌عنوان مؤثرترین

ردیف	کدهای اولیه	منبع	مفهوم
			مؤلفه در منطقه از آن نام برده می‌شود که در مقابله با هژمونی آمریکا قرار دارد و نوعی حمایت از آزادی‌های منطقه است.
۳۷	اهمیت نقش مردم در کیفیت حکومت	مصاحبه شماره ۳	شهید سلیمانی با متلاشی ساختن داعش نه فقط به کشورهای منطقه و به جهان اسلام بلکه به همه ملت‌ها و به بشریت خدمتی بزرگ کرد. ایشان به ملت‌های مسلمان نشان داد که نقش مهمی در تعیین کیفیت حکومت خود دارند.
۳۸	افزایش شبکه‌ها و نهادهای مذهبی	مصاحبه با هم‌رزم شهید (۱۳۹۹)	مهم‌ترین اقدام حاج قاسم در توسعه و تحکیم محور مقاومت در منطقه افزایش شبکه‌ها و نهادهای مذهبی بود، ایجاد پیوند جغرافیایی در این محور، شبکه‌سازی و مردم پایه کردن در جریان مقاومت خلاصه کرد و با استفاده از ظرفیت اعتقادی، ایدئولوژیک و سیاسی مردم تلاش کرد تا جغرافیا و محور مقاومت را با هر مذهب و قومیتی تقویت کند و همه را در مسیر مقابله با اشغالگری و تجاوز متحد کند و در این امر بسیار موفق بود.

الگوی تحلیل گفتمان مدیریتی با تأکید بر وصیتنامه شهید حاج قاسم سلیمانی

در نهایت نتایج مربوط به بررسی الگوی پژوهش نشان داد؛ مضامین مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دوره دفاع مقدس شامل ۶ مضمون سازمان دهنده عقلانیت و هوشمندی، تحول‌خواهی، تخصص و تعهد، اخلاص در میدان جنگ، عمل‌گرایی، مسئولیت‌پذیری، مضامین مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در امنیت جنوب استان کرمان شامل ۴ مضمون سازمان دهنده دفاع از مردم با مدیریت اقتضایی، پاسداشت ارزش‌های انقلاب، ایجاد امنیت پایدار، برقراری صلح بین طوایف منطقه و مضامین گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دفاع از حرم شامل ۶ مضمون سازمان دهنده، برقراری امنیت در منطقه، عدم سکوت در برابر استکبار، ظلم‌ستیزی در برابر زورگویان، هویت اسلامی مشترک، استفاده از دیپلماسی نهضتی و وحدت مذاهب و اقوام است.



شکل ۵. شبکه نهایی مضامین گفتمان مدیریتی حاج قاسم

بحث و نتیجه‌گیری

پس از استخراج محتوای سخنرانی‌ها، زندگینامه، نوشته‌ها و مصاحبه‌ها با استفاده از نرم افزار انویوو از طریق روش تحلیل مضمون و خرد کردن متن و کدگذاری پاره‌گفتارها، اکتشاف شبکه مضامین از متن و یکپارچه کردن اکتشاف‌ها، الگوها ارائه شد. پس از طی مراحل اختصاص کدهای اولیه به پاره‌گفتارهای متون و مشارکت‌کنندگان، اختصاص کدهای اولیه به پاره‌گفتارهای استخراج‌شده، ادغام کدهای اولیه و استخراج مضامین پایه، دسته‌بندی مضامین پایه به مضامین سازمان دهنده، دسته‌بندی مضامین سازمان دهنده به مضمون فراگیر و تدوین نهایی مضامین و ارائه بازخورد به مشارکت‌کنندگان، بازبینی و موضع‌گیری پژوهشگر، شبکه نهایی مضامین استخراج شد. نتایج نشان داد مفاهیم استخراج‌شده مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دوره دفاع مقدس شامل ۴۴ کد اولیه، ۱۲ مضمون پایه و ۶ مضمون سازمان دهنده است که تشکیل‌دهنده گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دوره دفاع مقدس هستند (شکل ۱). مفاهیم استخراج‌شده مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در امنیت جنوب استان کرمان شامل ۳۵ کد اولیه، ۹ مضمون پایه و ۴ مضمون سازمان دهنده است که تشکیل‌دهنده گفتمان مدیریتی حاج قاسم در امنیت جنوب استان کرمان هستند (شکل ۲). مفاهیم استخراج‌شده مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دفاع از حرم شامل ۳۸ کد اولیه، ۱۴ مضمون پایه و ۶ مضمون سازمان دهنده است که تشکیل‌دهنده گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دفاع از حرم می‌باشند (شکل ۳). در نهایت نتایج مربوط به بررسی الگوی پژوهش نشان داد شکل (۴)؛ مضامین مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دوره دفاع مقدس شامل ۶ مضمون سازمان دهنده عقلانیت و هوشمندی، تحول‌خواهی، تخصص و تعهد، اخلاص در میدان جنگ، عمل‌گرایی، مسئولیت‌پذیری، مضامین مربوط به گفتمان مدیریتی حاج قاسم در امنیت جنوب استان کرمان شامل ۴ مضمون سازمان دهنده دفاع از مردم با مدیریت اقتضایی، پاسداشت ارزش‌های انقلاب، ایجاد امنیت پایدار، برقراری صلح بین طوایف منطقه و مضامین گفتمان مدیریتی حاج قاسم در دفاع از حرم شامل ۶ مضمون سازمان دهنده، برقراری امنیت در منطقه، عدم سکوت در برابر استکبار، ظلم‌ستیزی در برابر زورگویان، هویت اسلامی مشترک، استفاده از دیپلماسی نهضتی و وحدت مذاهب و اقوام است.

تقدیر و تشکر

بدینوسیله از معاونت محترم پژوهشی دانشگاه‌های شهید باهنر کرمان و آزاد اسلامی واحدهای شهرضا و علوم و تحقیقات به خاطر حمایت معنوی در اجرای پژوهش حاضر سپاسگزاری می‌شود.

منابع

- بشیر، حسن (۱۳۸۵). تحلیل گفتمان درجه‌ای برای کشف ناگفته‌ها. تهران: انتشارات دانشگاه امام صادق (ع).
- پورقیومی، ایوب و علویان، مجتبی (۱۳۹۹). چارچوبی برای تحلیل جنبه‌های انسانی مکتب شهید سلیمانی. *فصلنامه مطالعات راهبردی جهان اسلام*، ۳۱(۲)، ۱۰۷-۱۲۴.
- پهلوان شریف، محمد امین و کاظمی، محمدحسین (۱۳۹۹). تبیین الگوی شایستگی مدیران جهادی تمدن‌ساز (مورد مطالعه: شهید قاسم سلیمانی). *مدیریت اسلامی*، ۲۸(۴)، ۱۶۸-۱۴۱.
- تاج‌بخش، غلامرضا (۱۴۰۰). واکاوی مؤلفه‌های سبک زندگی شهید سلیمانی. *فصلنامه علمی مطالعات دفاع مقدس*، ۷(۱)، ۱۳۷-۱۵۸.
- چراغی کوتیانی، اسماعیل (۱۴۰۰). شاخصه‌های جامعه‌شناختی انتظار راهبردی در مکتب شهید سلیمانی. *جامعه‌مهدوی*، ۲(۱)، ۱۱۵-۱۴۵.
- دهقانی، حسین و پاشایی، امین (۱۳۹۹). تدوین الگوی فرماندهی شهید قاسم سلیمانی. *مدیریت اسلامی*، ۲۸(۲)، ۱۳-۳۷.
- رجبی، محمد (۱۳۹۹). شاخصه‌های مکتب شهید سلیمانی در اندیشه آیت‌الله العظمی خامنه‌ای (مدظله‌العالی). *فصلنامه علمی بصیرت و تربیت اسلامی*، ۱۷(۵۵)، ۳۱-۵۶.
- رنجریان، رسول (۱۴۰۰). طراحی الگوی تربیت‌کننده مدیران جهادی در مکتب شهید سلیمانی. *فصلنامه علمی بصیرت و تربیت اسلامی*، ۱۸(۵۸)، ۹-۳۷.
- زارع، مهدی (۱۳۹۸). سردار سلیمانی، نماد موفق مدیریت بحران طبیعی. *روزنامه شرق* به تاریخ ۱۵ دی ۱۳۹۸.
- شیرازی، علی (۱۴۰۰). *دستاوردهای انقلاب اسلامی*. خط مقدم، چاپ اول، تهران.
- عابدی جعفری، حسن؛ تسلیمی، محمدسعید؛ فقیهی، ابوالحسن و شیخ زاده، محمد (۱۳۹۱). تحلیل مضمون و شبکه مضامین: روشی ساده و کارآمد برای تبیین الگوهای موجود در داده‌های کیفی. *نشریه اندیشه مدیریت راهبردی*، ۲۵(۲)، ۱۵۱.

- عرفانی فر، علی، (۱۳۹۹). نقش راهبردی حاج قاسم سلیمانی در شکل‌گیری محور مقاومت و مدیریت توحیدی آن. مدرسه حکمرانی متعالی شهید بهشتی، ۱، ۶۳-۷۹.
- کاوه، ناصر (۱۳۹۹). من قاسم سلیمانی هستم (سرباز ولایت). انتشارات نوآوران سینا، چاپ اول، تهران.
- کرباسیان، قاسم (۱۳۹۶). اسلام و توسعه. *دانشنامه پژوه، پژوهشکده باقرالعلوم*، -http://pajoohe.ir/%D8%A7%D8%B3%D9%84%D8%A7%D9%85-%D9%88-%D8%AA%D9%88%D8%B3%D8%B9%D9%87__a-34687.aspx
- لکزایی، نجف و شهبازیان، محمد (۱۴۰۰). پیوستگی حکمرانی مقاومت و انتظار؛ بازشناسی مؤلفه‌های قرآنی آن در سیره شهید سلیمانی با توجه به ارکان حرکت. *جامعه مهدوی*، ۲(۲)، ۷-۳۴.
- محمدظاهری، محمد (۱۳۹۹). ارائه الگوی مدیریتی در تراز انقلاب برای مدیران عالی جمهوری اسلامی ایران مبتنی بر سبک مدیریتی شهید سپهبد قاسم سلیمانی. *نشریه علمی مدیریت اسلامی*، سال بیست و هشتم، شماره ۳.
- موسوی، سید محمد (۱۳۹۸). مکتب شهید حاج قاسم سلیمانی در دفاع از حریم اهل بیت. *فصلنامه علمی مطالعات بیداری اسلامی*، ۸(۱)، ۷۵-۱۰۰.
- نصیری، علی اصغر (۱۳۹۹). سیره شهید سلیمانی در افزایش سرمایه اجتماعی نظام جمهوری اسلامی ایران با تأکید بر عنصر اعتماد. *مطالعات راهبردی بسیج*، ۳۳(۸۹)، ۱-۱۷.
- وصیت‌نامه شهید حاج قاسم سلیمانی.

تحليل الخطاب الإداري للجنرال الشهيد الحاج قاسم سليمان مع التأكيد على إرادة ذلك الشهيد

عادل سليمان نجاد* ID

رضا ذوالفالن نجاد** ID

فرزانه جاهانشاهي جوفاران*** ID

معلومات المادة	خلاصة
نوع المقال: مقال بحثي	يهدف هذا البحث إلى تحليل الخطاب الإداري للشهيد الحاج قاسم سليمان، تمت في هذا البحث دراسة نصوص ١٠٠ مقابلة وخطاب وسيرة ومذكرات ومذكرات ووصايا الشهيد الحاج قاسم سليمان فيما يتعلق بأسلوب إدارته وقيادته في ثلاث فترات الدفاع المقدس وأمن جنوب محافظة كرمان والدفاع. من الضريح وفي هذا البحث تم تحليل الخطاب على أساس منهج فيركلاف بعد جمع البيانات، تم تحليل محتوى البيانات استخراج وصياغة أسئلة البحث، اختيار البيانات أو النص، إعادة كتابة النص أو تنفيذه، تحديد المواضيع وتميز البيانات وتحليلها باستخدام برنامج NVivo، تم إجراء التحليل الموضوعي والمحتوى للنصوص وبذلك تم استخلاص المحاور والمحاور الرئيسية للخطاب الإداري بناء على تكرارها، وأخيرا ٦ محاور منظمة، العقلانية والذكاء، التحول، الخبرة والالتزام، الإخلاص في ساحة المعركة، البراعة، المسؤولية، تتعلق بالخطاب الإداري. للحاج قاسم في فترة الدفاع المقدس؛ ٤ محاور للمنظم، الدفاع عن الشعب بإدارة الطوارئ، إعلاء قيم الثورة، خلق الأمن المستقر، إحلال السلام بين عشائر المنطقة المتعلقة بالخطاب الإداري للحاج قاسم حول أمن جنوب محافظة كرمان و ٦ محاور للمنظم، استتباب الأمن في المنطقة، عدم السكوت في مواجهة الاستكبار، مناهضة الاستبداد ضد الظالمين، الهوية الإسلامية المشتركة، استخدام دبلوماسية الحركة ووحدة الأديان والجماعات العرقية، الخطاب الإداري للحاج قاسم دفاعا عن يشمل الضريح.
الكلمات الرئيسية: تحليل الخطاب، إدارة، خطاب الإدارة، الحاج قاسم سليمان، وصية الشهيد الحاج قاسم سليمان.	
تاريخ الاستلام: ١٠ جمادى الأولى ١٤٤٥ تاريخ المراجعة: ١٦ رجب ١٤٤٥ تاريخ التبول: ٤ ذوالقعدة ١٤٤٥ تاريخ النشر على الإنترنت: ٦ ربيع الأول ١٤٤٦	
	
إقتباس: سليمان نجاد، عادل؛ ذوالفالن نجاد، رضا و جاهانشاهي جوفاران، فرزانه (١٤٠٣). تحليل الخطاب الإداري للجنرال الشهيد الحاج قاسم سليمان مع التأكيد على إرادة ذلك الشهيد. مجلة مدرسة الحاج قاسم سليمان التعليمية، ١(١)، ١٥٨-١٣٥.	
الناشر: جامعة الشهيد باهنر كرمان	
DOI: 10.22103/mhq.2024.22563.1005	©The Author(s)

* مؤلف مراسل، أستاذ مشارك، قسم علوم المعلومات ونظرية المعرفة، جامعة شهيد باهنر في كرمان، كرمان، إيران. بريد إلكتروني: a.soleimani@uk.ac.ir

** طالب دكتوراه، قسم التربية الاجتماعية، فرع شهرزاد، جامعة آزاد الإسلامية، شهرزاد، إيران. بريد إلكتروني: z314noor@gmail.com

*** طالب دكتوراه، قسم هندسة الحاسوب، وحدة علوم البحث، طهران، جامعة آزاد الإسلامية، إيران. بريد إلكتروني: farzanejhanshahi@gmail.com